

Gipuzkoako Foru Aldundiko Suhiltzaile Zerbitzuaren
2018ko **Gipuzkoa Babestu 20_30** plan estrategikoak
definituriko helburuak lortzeko eta haratago joateko

GB 20 30

Oreka

4EO

**COVID-19 ETA GERO, ZIURGABETASUN GARAIETAN,
LURRALDE SUHILTZAILEREN GORPUTZ* BATERUNTZ
IRUDIKATU DEN ESTRATEGIA IREKIA DA**

*Donostia–Gipuzkoa babestu lurralde oreka
oinarri hartuz berdintasunean sakontzeko
PERTSONA erdian jarri*

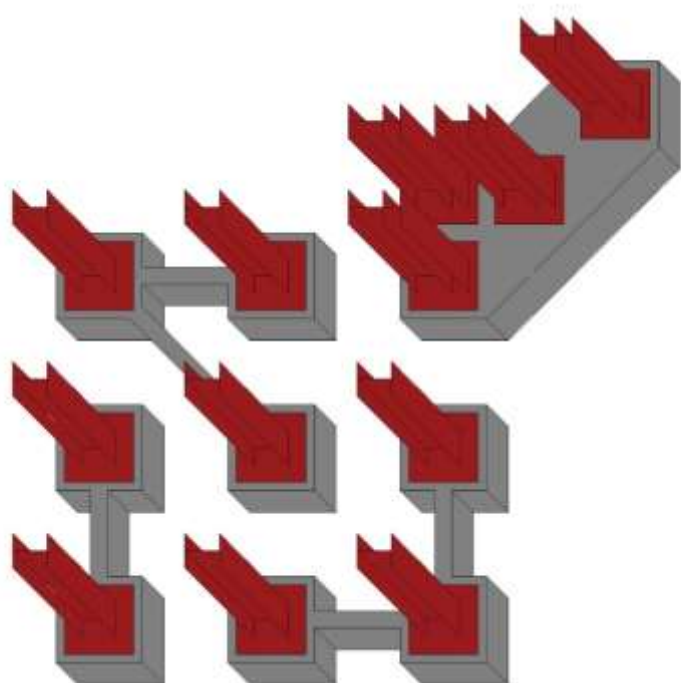
*Egiturak integratu, osatu eta egonkortu
maila guztiak aintzat hartuz eta lege berrira egokituz
SUHILTZAILEA erdian jarri*

*Donostiako oinezkoentzako erdigunea eta IGG berriak eta
Gipuzkoako errepide sarearen garapena kontuan hartuz
SHARE EREDUA lurralde historiko osora zabaltzeko*

*Horretarako suhiltzaile etxe berri bat Buruntzaldean
epe motzean eraiki eta beste bi kokapen aztertu
ARITZETA. ERDIGUNEA ETA DEBALDEA*

*« Thinking outside the box,
c'est le terrain qui commande la manœuvre »
(Kutxatik kanpo pentsatuz, lurraldeak agintzen du maniobra)*

*zerbitzu anti-hauskor eta kontzientea



HELBURUAK

- Bi suhiltzaile zerbitzuen **integrazioperatiboa GORPUZTU**
- GB 20_30 plan estrategikoaren helburu nagusia lortu:
EKIALDE EREMU OPERATIBOARI KONPONBIDEA EMAN: BURUNTZALDEA DONOSTIA OARSOALDEA BIDASOALDEA
- **9. FORU SUHILTZAILE ETXEA ARITZETAN ERAIKIZ**
- **SUHILTZAILE ETXE TXIKI-ERTAINAK OSATURIKO SHARE EREDUA ZABALDU: SUHILTZAILE ETXEAK KONEKTATU ETA, MUGA ADMINISTRATIBOAK GAINDITUZ, ZERBITZUAK BERPIZTU**
- Erantzun operatiboa lurralde mailan hobetu, lurralde oreka oinarri hartuz berdintasunean sakontzeko
- 1. suhiltzaile etheen erantzun denborak hobetu: bataz beste, gutxienez, 3' 120.000 biztanleei eta 8' urrunen daudenei
- 2. suhiltzaile etxearen erantzun denborak hobetu: 12' Zarautzen eta 16' Bidasoan
- Zerbitzuak hobetu: egiturak integratuz eta urkilak orekatuz lurralde mailan (GB 20_30ean jasotzen zen %29a lortuz)
- Egungo DVG/DNS sistema gainditzeko aukerak landu
- Baso sute eskumenean sakontzeko aukerak landu
- Donostiako oinezkoentzako **ERDIGUNEA** eta IGG berriak aztertu
- **DEBALDEA** aztertu, baita garatu daitezkeen errepideen eragina

ORAIN

- Aritzetan 9. foru suhiltzaile etxerako lursaila prest dagoelako
- Donostiako oinezkoentzako erdigunea eta IGG berriak aurrera doazelako
- Gaur egun Gipuzkoan dauden suhiltzaile etxeak ixtea, lekuz aldatzea edo handitzea soluziorik egokiena ez delako
- Eusko Jaurlaritzako SPEIS lege berria onartu berri delako

BIDERAGARRIA

- **Suhiltzaile 1/1.500 biztanle ratioa (SoS limit) optimizatuz**
- **Aldaketa kualitatiboa** lortzeko energiak kontzentratuz
- 9. foru suhiltzaile etxea lehenetsiz besteak handitu ordez
- Finantzazio eredu orekatua bilatuz
- GB 20_30 planean jasotako *bi suhiltzaile etxe berri* errespetatuz
- Proposamenaren garapenarekin lan baldintzak hobetzen direlako

MUGARRIA: 2023-2027 legealdian 9. foru suhiltzaile etxea Aritzetan operatibo.

DEFINIZIOAK

Suhiltzailea

SH

- *Fireteam* edo *fireteam+* bateko kidea. Aldi berean, suhiltzaile hitzak SH, K, SJ eta ZB adierazteko balio du

Kabo – burua

K

- *Fireteam* edo *fireteam+* baten burua: 3-6 suhiltzaile ardurapean
- Arrisku berezirik gabeko esku hartzetan arduraduna (0 maila operatiboa), 4-5 suhiltzaile bera barne
- Suhiltzaile etxe 1 behar den arrisku berezirik gabeko esku hartzeen ardura

Sarjentu – talde burua

SJ

- Eremu operatibo baten burua. Aldi berean, suhiltzaile etxe baten erreferentea
- Arriskua duten esku hartzetan arduraduna (1. eta 2. maila operatiboak)
- 2 suhiltzaile etxe bitartean behar diren esku hartzeen koordinazioa eta ardura. 3. eta 4. mailako esku hartzetan sektore baten burua

Ofizial edo ofizialorde – zainburua

ZB

- Gipuzkoako zerbitzuaren zaintzaren burua. Zainaldiburua
- Sektorizazioa eskatzen duten esku hartzetan arduraduna (3. eta 4. maila operatiboak)
- 3 suhiltzaile etxe edo gehiago behar diren esku hartzeen koordinazioa eta ardura

Inspektore – atalburua edo zerbitziburua

I

- Zerbitzu buruzagitza taldeko kidea
- 4. Maila operatiboko esku hartzetako burua

Fireteam

H

- Kide diren suhiltzaile 2 binomiok osatutakoa, kaboa barne edo ez (4+1)
- 65.000 biztanle bitartean artatzen dituen suhiltzaile etxearen gutxieneko suhiltzaile kopurua

Fireteam+

HH

- Kide diren suhiltzaile 3 binomiok osatutakoa, kaboa barne edo ez (6+1)
- 100.000 biztanle inguruko eremua artatzen duen suhiltzaile etxearen gutxieneko suhiltzaile kopurua

Suhiltzaile taldea

- Sarjentu – talde buru baten ardurapean bi edo hiru suhiltzaile etxeetan dauden *fireteam* edota *fireteam+* osaturiko taldea, bera barne (10-16 SH bere ardurapean)

Zaintza

- Ofizial/ofizialorde – zainburu baten ardurapean lau eremu operatiboetako bost suhiltzaile taldeek osaturiko zaintza

Egiturak

Zerbitua eman, bermatu eta garatzeko, maila ezberdinetako langileek osaturiko hiru egitura motak.

Azpiegitura

Lurralde Historikoan zehar zabaldutako suhiltzaile etxeak eta horien arteko konexioak.

Eremu operatiboa

EO

Lurralde historikoaren antolaketa operatiborako sarjentu talde buru batek artatzen duen eremua (1, 2, 3 edo 4 suhiltzaile etxe). Lurralde Historiko eta suhiltzaile etxe eremuen tartean dagoen unitatea. Zerbitzua emateko egitura operatiboa eta azpiegitura lotzen dituen kontzeptua

Eredua

Sare eredia edo suhiltzaile etxe "independente-autosufizientea". Elkarrengandik hogei minutu (<20') azpitik dauden eta amankomuneko prozedura operatiboak dituzten suhiltzaile etxe txiki-ertainen artean sortzen dela identifikatu da **SHARE EREDUA = integratiborako EREDU BATERAGARRIA**. Egun 5 suhiltzaile etxeen artean. Beste 4ak (Donostia barne) ≈ eredu isolatua.

GB 20 30 Oreka 4EOn eredu anglo-saxoien aldeko apustua egiten da.

Sistema

Egitura operatiboko maila ezberdinen arteko kopuruak eta banaketa lurralde mailan*.

*Zentro bat sortuz zerbitzuko beste mailak: administratiboak, operadoreak, mantenu arduradunak, banatzailea, biltegi zaina, formatzaileak, buruzagitza eta zuzendaritza ere kontuan hartu eta integratzen dira, elkarren koordinazioa bermatuz.

Etorkizuneko irudia

Aurreikusitako egitura operatiboa eta azpiegituraren irudikapena lurralde historikoko maparen gainean etorkizunean. 2030. urtean, **112SARE**

Lurralde eredia

Zerbitzu eredia eta sistema definitzeko oinarria. Lurraldearen irudia.

DISEINUA

Ez-ohiko gertaeretara zuzenduta, hots, IRIZPIDE EZ-LINEALETAN OINARRITUTAKOA.

Aldi berean, berdintasunean sakontzeko, ASIMETRIKOA, lurralde oreka oinarri hartuz.

ARAUDIA

Lehenik eta behin, argitu beharra dago ez dagoela gutxienekoak zehazten dituen derrigorrezko araudirik Europa, Estatu edo Erkidego mailan.

NFPA 1410, 1500 ETA 1710 ETA GUTXIENEOAK

<https://bombero13.com/los-minimos-operativos-bomberos-2>

NFPA araudiaren arabera, beste araudi garauagorik edo gertuagorik ezean:

“Gutxieneko 3 suhiltzailetik 4ra igoz, SEGURTASUNA, ERAGINKORTASUNA eta EFIZIENTZIA irabazten dira”. Foru zerbitzuan pausu hori eman zen eta hobekuntza ezaguna da.

“5 suhiltzaile zenbaki IDEALA da, baina 4tik 5era gutxieneko igoz EFIZIENTZIA galtzen da”. Alternatibak aztertzea gomendatzen da.

ADMINISTRAZIO PUBLIKOAREN PRINTZPIOAK

- ERAGINKORTASUNA, administrazio publikoaren printzipioa
- EFIZIENTZIA, administrazio publikoaren aktuzioaren printzipioa (bariable ekonomikoa kontuan hartzen da edota baliabideen banaketa)
- IDEALA ez da administrazioa publikoaren printzipioa

ARKAUTEKO ESKULIBURUA ETA GUTXIENEOAK

6 suhiltzaile gutxieneko aipatzen denean Arkauteko Eskuliburuari egiten zaio erreferentzia bertan zehazten baita etxebizitza sute baterako gutxienez 6 lagun behar direla: “punta de lanza” binomioa, ponpa, agintaria eta SOS binomioa. Esku hartze konkretu bat dela azpimarratu beharra dago. Halere, foru zerbitzuan, esku hartze horretarako eta GYMO prozeduraren arabera 9 laguneko gutxieneko zehazten da, bi suhiltzaile etxetatik abiatuta.

4EO sisteman suhiltzaile etxeen arteko aldea lehengo suhiltzaile etxearekiko 7'ra jaisten da. Lehengo balorazioa eta mahukak botatzea 5' eramaten du. Gauzak horrela, logikoena ikusten da sare erdua hedatzea suhiltzaile etxea handitu ordez, ezin baita gutxienekoa igo 5 lagun bermatzeko. Beste hainbat esku hartzetarako 4 laguneko gutxieneko nahikoa da.

HELBURUA DA ONARTZEN DEN BALIABIDE KOPURUAREKIN LURRALDEA ONDOEN BABESTEN DUEN SISTEMA DINAMIKOA DISEINATZEA. Horretarako, segurtasuna suhiltzaile etxe ikuspegitik baita lurralde mailatik aztertuz Lehenago iristea eta etxe laguntzailea gertuago izatea segurtasuna bada (bai herritarrarentzat bai suhiltzailearentzat). Babesik handiena lortzeko segurtasuna eta berdintasuna uztartu behar dira, oreka bilatuz.

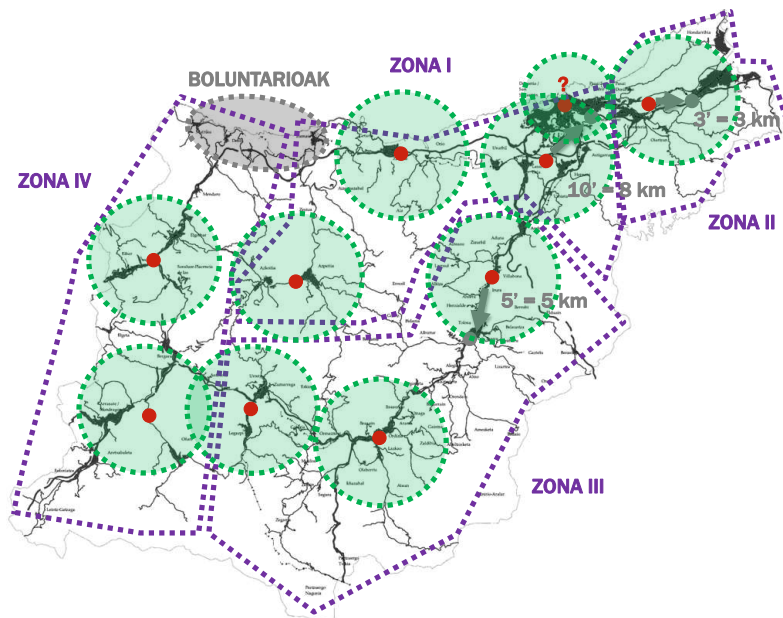
SUHILTZAILE ZERBITZUKO GASTUEN AZTERKETA SINPLEA

Guztira		≈ 25 M€
Nominak	≈ %80	≈ 20 M€
Gastu Korrontea + Inbertsioak + Hitzarmena	≈ %20	≈ 5 M€ (1/3 bakoitza)
- Lan plantilla hazten bada beste kapituluak ere bai, neurri handi batean.		
- <u>Gastuaren %90 baino gehiago, suhiltzaile kopuruaren araberrako dela ondorioztatzen da</u>		
- Proposatzen den azkeneko lan plantilla handitzeari dagokionez: 6SJ + 6K + 36SH handitzeak (48 SH ordez) %3ko gain kostea dauka urtean eta aurrekontuetan duen eragina %0,5 da		
- <u>Suhiltzaile etxe baten eragina urteko aurrekontuetan, behin inbertsioa eginda, %1,25 azpikoa da</u>		

1. AURREKARIA: *Estudio de bases para la Implantación del SPEIS « LIBURU GORRIA » (1985)*

AURREIKUSITAKOAK

- Herriguneak kontuan hartuz hamar <10' suhiltzaile etxe estaldura eremu (larrialdi eta biztanle grabitate zentro) identifikatzen ditu lurraldean eta suhiltzaile etxe bana proposatzen du. **FOKOA HERRI/HIRIGUNEETAN (BIZTANLE ETA ARRISKU GRABITATE ZENTROETAN) JARTZEN DU, AZKENEKO 40 URTETAN GUTXIEN ALDATU DENA** Debagaraian Eibar/Elgoibar/Mendaro erdibidean lehenesten da suhiltzaile etxearen kokapena, Mutriku eta Deba urrunago utziz
- Zumaia Zarautzeko suhiltzaile etxetik artatuko da
- Gabeziei eta hutsuneei aurre egiteko boluntarioen sistema proposatzen du urrun gelditzen diren eremuetan: Mutriku/Deba/Zumaia
- Donostialdean suhiltzaile etxe bat edo bi jartzeko aukera aztertzen du: lehenengoa Galarreta inguruan (zentrala), bigarrena Donostiako Erdialdean
- Sare eredurik ez du aurreikusten
- 4 Eremu Operatibo aurreikusten ditu eta 405 pertsona operatibo



1985eko etorkizuneko irudia (1990. urterako)

GARAPENEAN

- Sistema mistoaren amaiera 2016an gertatu zen
- Aurreikusitako zenbait kokapen mugitu ziren (ikus marrazkia):
 - Tolosako suhiltzaile etxea Iurako bidegurutzean aurreikusita zegoen baina 5'=5km hegoaldera eraiki zen, Andoain urrunago utziz
 - Donostialdeko suhiltzaile etxe zentrala Galarretatik 10'=8km ipar hegoaldera eraiki zen, Garberan, Lasarte Oria eta Usurbil urrunago utziz
 - Bidasoren kasuan, Gantxurizketa eta Bentasen artean Bentas aukeratu zen (3'=3km ekialdera), Errenteria, Lezo eta Pasaia urrunago utziz
- 1985 ezkerreko Donostiako hego-mendebaldea eta Buruntzaldea asko garatu dira, berez, hutsunea dagoen eremua
- 4 Eremu Operatiboak ez dira garatu (egun: GFAk 3ZO + Donostiak berea)

2. AURREKARIA: GB 20_30 PLAN ESTRATEGIKOA (2018)

AURREIKUSITAKOAK

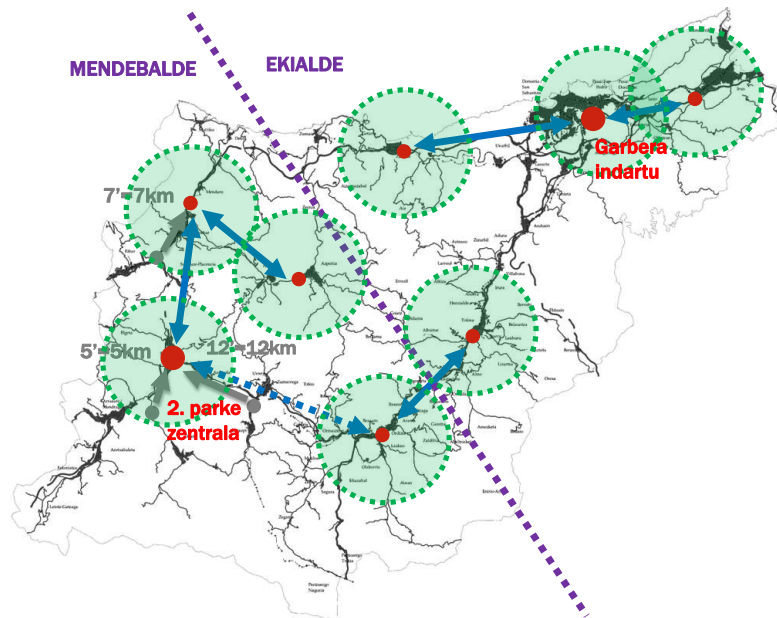
Lehenengo erantzun denborak <15' suhiltzaile etxe estaldura eremutan finkatzen dira. **FOKOA ERREPIDE SAREAN JARTZEN DU, AZKEN 40 URTETAN GEHIEN ALDATU DENA** suhiltzaile etxeak errepide bidegurutzetara mugitzeko proposamenak aztertuz eta Gipuzkoako errotonda oinarri hartuz.

Oarsoaldea puntu gris bezala identifikatzen du. Hori zuzentzeko proposamena:

- Donostia indartu

Mutriku/Deba puntu gris bezala identifikatzen du. Hori zuzentzeko proposamena:

- Legazpin eta Oñatin kokatutako suhiltzaile etxeak Bergaran bateratu
- Eibarreko suhiltzaile etxea 7'=7km iparraldera mugitu, Elgoibarrera



2018ko etorkizuneko irudia (2030. urterako)

Bi suhiltzaile etxe berri (bat handia eta bat txikia) eraikitzeko konpromisoa.

Suhiltzaile etxe bakoitzean, mozioetan, 6 suhiltzaile jartzeko eskaria.

Debagaraia suhiltzaile etxe eremuan erantzun denbora 7'tik 11'ra igoko lirateke eta, aldi berean, herri gehiago <15'n sartuz (Mutriku/Deba). Zumaian ez dago aldaketarik.

Debagoiena suhiltzaile etxe eremuan erantzun denborak 6'tik 8'ra igoko lirateke.

15' lehenengo suhiltzaile etxearen erantzun denboratan oinarritzen da. Mutriku eta Deban erantzun denborak muga horren baitan sartuz.

2 Eremu Operatibo aurreikusten du: Ekialde eta Mendebalde eta, guztira, 450 pertsona operatibo (mozioetako suhiltzaile etxe 6 lagunak kontuan hartuz)

2 suhiltzaile etxe zentral aurreikusten ditu: Garbera Ekialdean eta Bergara Mendebaldean.

4 adierazle konplexu ezartzen ditu. Ez da formula finantzariarik definitzen

GARAPENEAN

- Zerbitzu mailak sinplifikatuz eta sarjentuen integrazioa bultzatuz 3ZO sistema ezarri da
- Suhiltzaile etxeak ixteko eta Bergaran lursail bideragarriak sustatzeko zailtasunak
- Lan plantillaren handitze homogeen bat egin da urkila ahalbidetuz: 4+1
- Beste lan plantillaren handitze homogeen bat proposatu da (4+2), mozioak jarraituz, eta oinarriek deuseztatu dute 2023/4/26an
- Donostialdean aurreikusitakoa gauzatzeko zailtasunak. Aurreikusitako eremua Garberatik babesteko plan estrategikoan jasotzen den lan plantillaren handitzea suhiltzaile horretan txiki gelditzen da (24 SH gehiago aldarrikatu dira)
- Sare eredia (1. eta laguntzaile) eta ibilgailu kopuruaren arrazionalizazioa iritsi zen
- Esku hartze txikiak gero eta gehiago dira (0 eta 1. mailak %85etik %94ra), handiak gero eta gutxiago (2. mailak %10etik %6ra) eta 3. eta 4. mailak %5etik %0,2ra). Ikus kuadroa

Maila operatiboak	GB 20_30 plana (aurreikuspena)	2021eko estatistika
0 M	%55	%70
1.M	%30	%24
2.M	%10	%6
3. eta 4.M	%5	%0,2

Azken urteetan, irteera kopuruari dagokionez, ez da funtsezko aldaketarik gertatu, COVID-19ko garaia alde batera utzita.

ZIRRIBORROETAN

Aritzeta/Belartza inguruan eta Zumaia/Zestoa ordainlekuaren inguruan suhiltzaile etxe berrietarako kokapenak aztertu ziren.

HAZKUNDE ESPONENTZIALA DUTEN EZOHIKO GERTAEREN AZTERKETA SUBJEKTIBOA

Hazkunde esponentziala	suteak (baso suteak kenduta)					
Ezohiko gertaerak	3. eta 4. mailak					
Subjektiboa	GFAko zainburu 7 urteko esperientzia aztertuz					
3>2.M	zainburua iritsi aurretik maila bat jaitsi duten 3. mailak					
EREMU EREDUA	lurraldearen	3>2.M	3.M	4.M	3.M+4.M	ARRISKUA
SHARE EREMUAN	%48	2	0	0	0 (%0)	x1
EREMU BERDEAN	%14	1	0	1	1 (%12)	x7*
PUNTU GRISETAN	%38	0	6	1	7 (%88)	x18*

Ondorioa: egun edo 4+2n, **4EO**rekin alderatuta, 3. eta 4. mailak sortzeko arriskua lurralde mailan **x8*** handiagoa.

***OHARRA: MAGNITUDE-ORDENA GISA HARTU BEHARREKO DATUAK.**

ALDAKETARAKO BEKTOREAK

Suhiltzailea mota

Boluntarioa → mistoa → guztiz profesionala (2016tik aurrera)

Suhiltzaile kopurua suhiltzaile etxeetan

Suhiltzaile etxe txikietan

3 → segurtasuna, eraginkortasuna eta efizientzia → 4 → urkila → 4+1 → **Oreka** →
→ **4+1 + SJ gertu + suhiltzaile etxe laguntzailea gertu**

Suhiltzaile etxe ertainetan

5 → segurtasuna, eraginkortasuna eta efizientzia → 6 → urkila → 6+1 → **Oreka** →
→ **6+1 + SJ gertu + suhiltzaile etxe laguntzailea gertu**

Suhiltzaile etxe handiak

Suhiltzaile etxe handiak banatzeko joera eta hirigune jarraiaren ikuspegitik aztertzekoa identifikatu da atzerrian:

Pau (1 → 2) Montpellier (2 → 4) Toulouse (2 → 5) Donostia (1 → 2? → 3?)

Sistema	Suhiltzaile /	Biztanle	RATIOA
GFA 2018a arte	227	467.541	1/2.060
GFA 2018tik aurrera	282	467.541	1/1.658
GFA 2024tik aurrera?	330	467.541 <> 515.797	1/1.417 <> 1/1.563
Egun Garberatik	102	259.594	1/2.545
GB 20_30 Garberatik			1/3.000
GB 20 30 Oreka 4EO Buruntza/Donostia/Oarso/Bidasoa			1/2.134
112SARE	450 <> 480	720.000	1/1.500 (SoS limit)
112SARE etxez etxe (lurralde oreka)			1/709 <> 1/2.369
Comunidad de Madrid	-	-	1/1.500*

*<https://www.comunidad.madrid/noticias/2019/07/18/comunidad-madrid-tendremos-bombero-cada-1500-habitantes-mejor-dato-espana>

Foro Zerbitzuan 2018an %25 lan plantillaren handitzea. 2023an negoziaturikoa 2018 aurrekoarekin alderatuta %50koa.

Suhiltzaile etxe kopuruaren hazkundera (1985-2012)

Hutsuneak betez, biztanle eta larrialdi grabitate zentroen arabera, lurraldea tapizatzen.

Errepide sarearen garapena (1985-2019)

Suhiltzaile etxeak lotuz.

Lurralde ereduaren aldaketa muga administratiboak gaindituz

Herrigune isolatuak → Errotonda → Lorenzen atraktorea (proposamena)

CORE LANEN ANIZTASUNA

Gero eta konpetentzia anitzagoak esku hartzetan. Operatiboaren pisua gero eta handiagoa. Kudeaketara dedikatzen ziren mailak orain operatibora dedikatzen dira.

&

SUPPORT LANAK KANPORA ATERA

Hasiera batean suhiltzaile etxeetan kudeatzen ziren konponketa eta mantenu guztiak. Gaur egun, araudien garapenarekin eta homologazioa betebeharrekin kanpora ateratzen dira.

Zaintza eredia eta goiko mailen operatibizazioa (SJ eta ZB)

prestasuna → presentzia

Eremu Operatiboan eta sarjentuen integrazioa operatiboan SJ-a = 6. SH-a

2ZO dinamiko (GFA)	→	3ZO estatiko (GFA)	→	4EO natural (JGFA+DSS)
SJ, urrunegi	→	SJ integratuz	→	SJ integratuta; baita ZB-ak
20'	→	13'	→	7,7' → 5,5'

ALDAKETA KLIMATIKOA ETA BASO SUTEAK

Eskumenaren konpetentziak kontuan hartuta, azkartasun bila.

POST COVID ESZENATOKIA

Esku hartze txikiagoak (plan estrategikoarekin aurreikusitakoarekin alderatuta).

Hurrengo ezohiko larrialdia sortzen denerako prestatu, duela gutxi bititako esperientzia (eskumen berria unean hartzeko prozesua) oinarri hartuz. Diseinu ez-linealean oinarrituz.

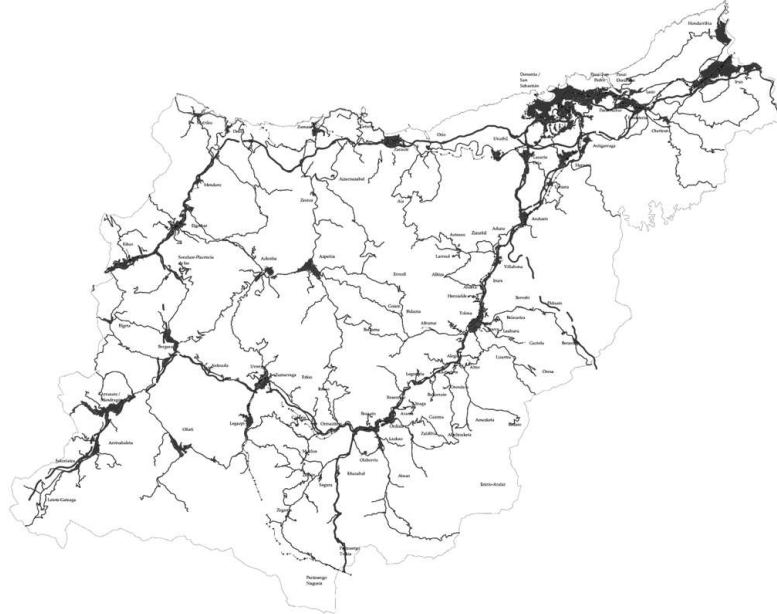
DONOSTIAKO OINEZKOENTZAKO ERDIGUNEA ETA I.G.G. BERRIAK

GB 20_30 plan estrategikoan ez zen aurreikusten, ezta hainbat trafiko egokitzapen.

EUSKO JAURLARITZAKO S.P.E.I.S. LEGE BERRIA ONARTUTA

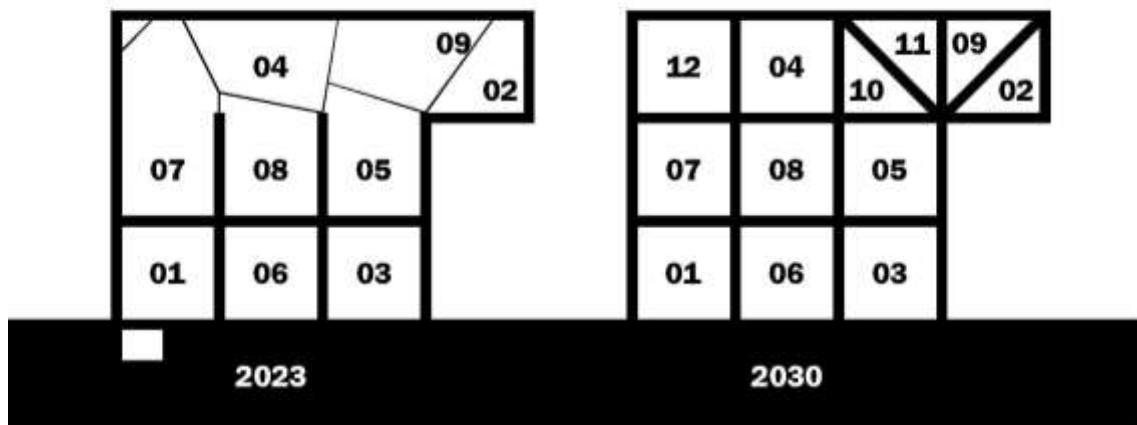
GB 20 30 Oreaka 4EO ESTRATEGIA IREKIA (2023)

Etorkizuna herriguneak, hirigune jarraia eta errepide sarea marrazturik dituzten planoen gainean irudikatzen da. Beste guztia, ondo dakigunez, berdea edo urdina baita.



« Hirigrafiak eta Paisaiagramak »

Aldi berean, suhiltzaile etxe sarea lurralde azpiegitura gisa hausnartzen da.



« Txarrantxa zaharrak kendu eta azpiegitura osatu »

LORENZEN ATRAKTOREA

LURRALDE EREDU BERRI ETA GARAİKIDEA ARGITZEKO METAFORA

Ziurgabetasun garaietan, 1963ko Lorenzen atraktorea ikur hartzen da lurralde erdu berri eta garaikidea asmatzeko, berdintasunean sakontzen jarraitzeko lagunduko duena. Bi orbita ezberdinek sortutako orekan datza. Integrazio operatiboa helburu.

LORENZEN ATRAKTOREAREN METAFORA

ziurgabetasun garaietan

oreka eta babes bila

kohesioa eta konexioa

arte eta zientzia

lotzen dituen formula

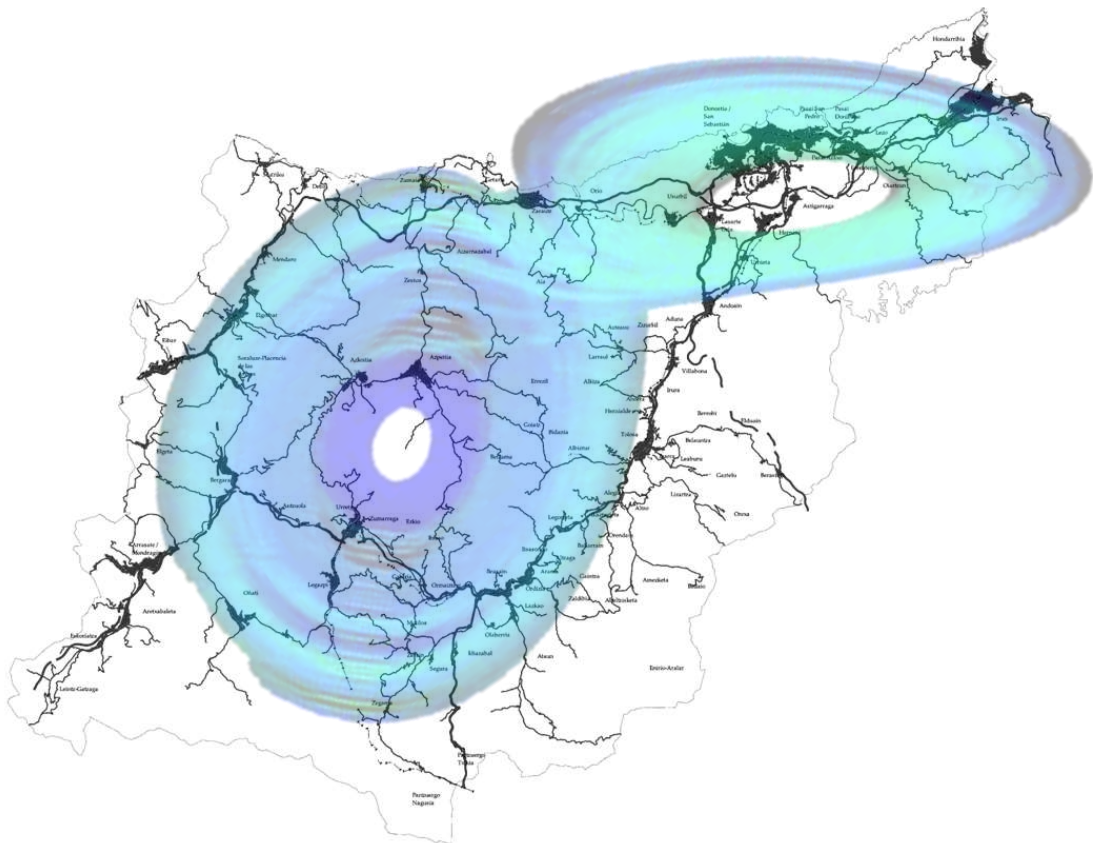
DONOSTIA-GIPUZKOA LURRALDEA

atraktorea - traktorea - erakargarria

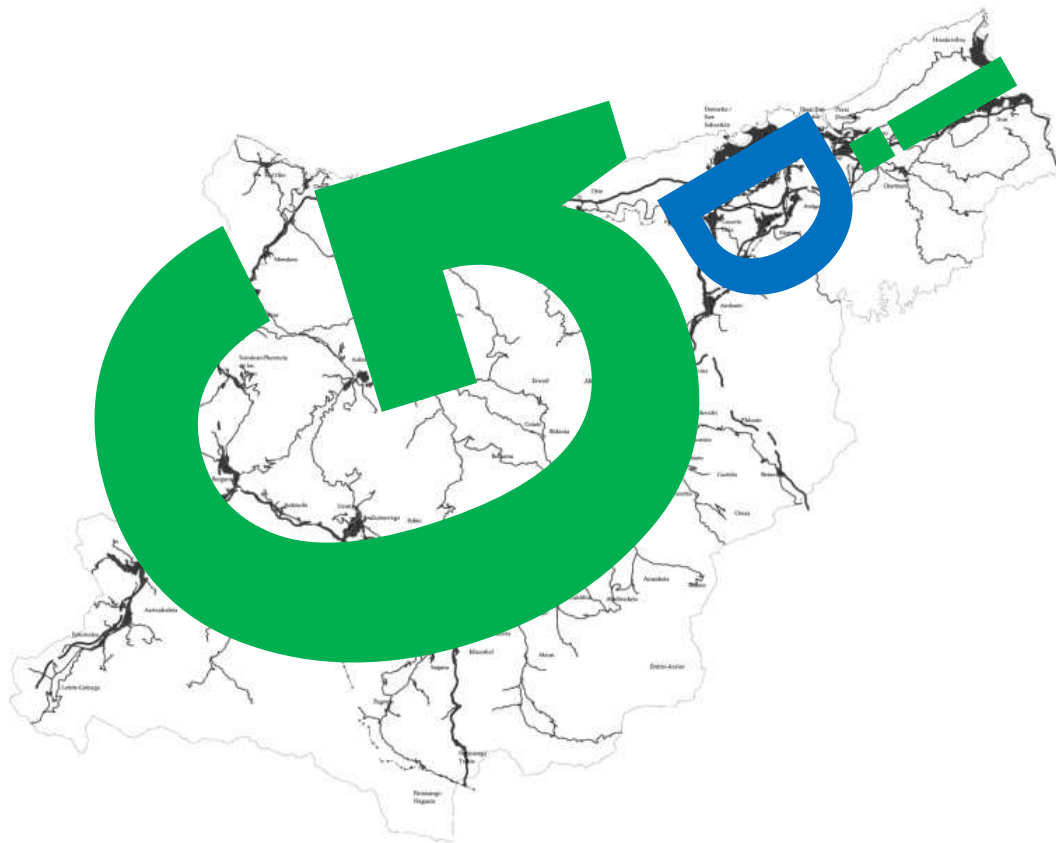
anitza - dinamikoa integratua - integratzailea

kanpotik - kanpora inspiratzen - erradiatzen

herri_hiri_lurralde mugak gainditzeko prest dena



EGUNGO FUNTZIONAMENTU BANATUA

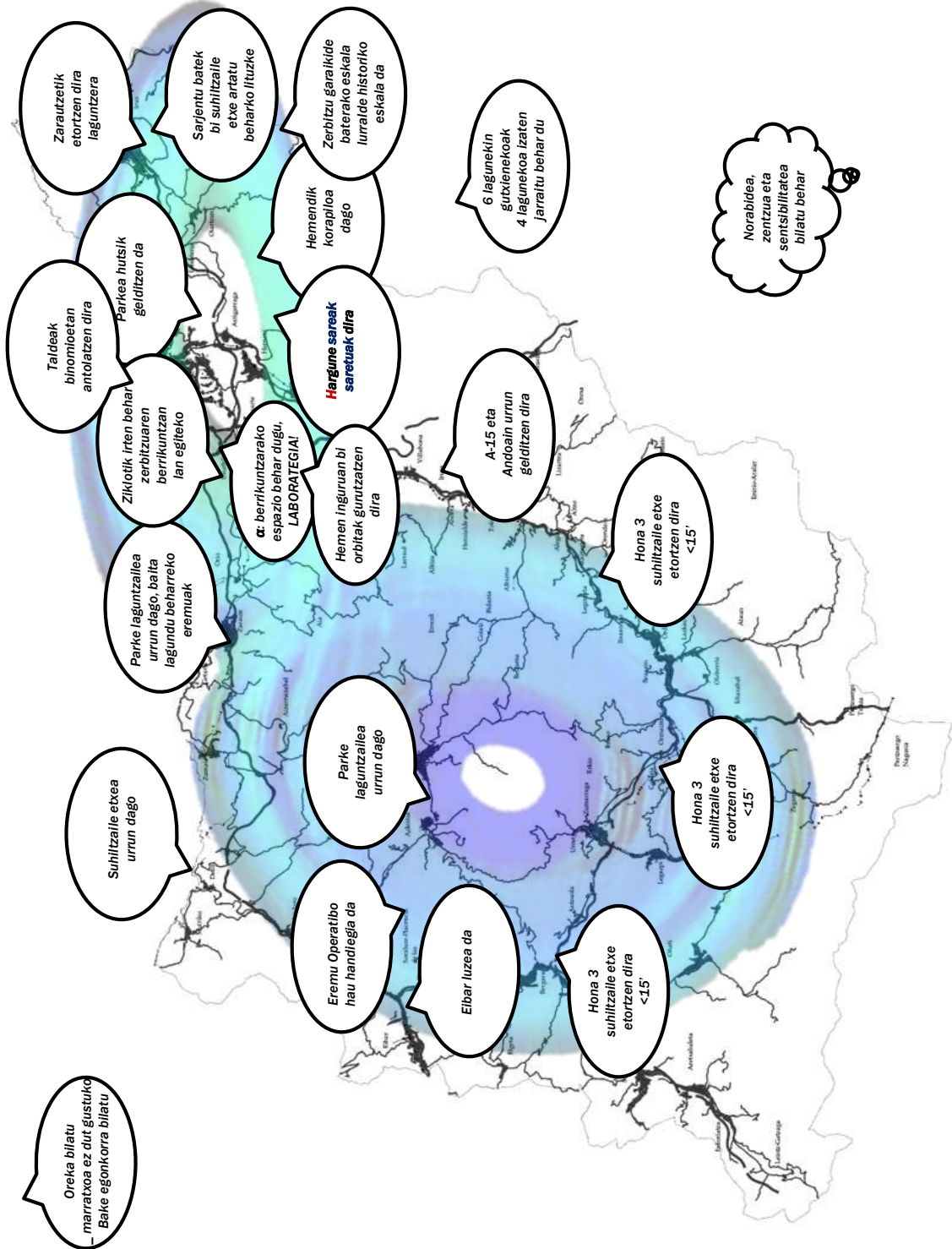


KORAPILOA HAUTSI



ENTZUNEZ IRUDIKATU DEN AZALERATUTAKO ESTATEGIA

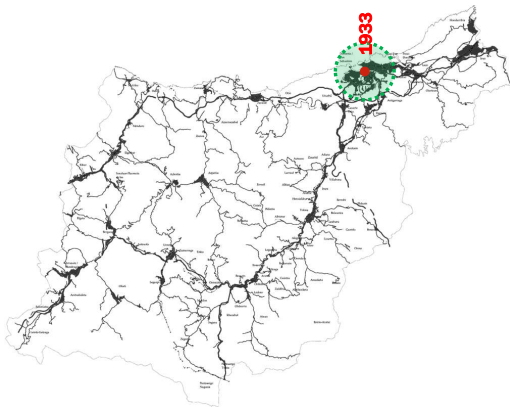
Aktiboki entzunez eta jasotako ideiei lotura bilatuz sortutako estrategia irekia da.



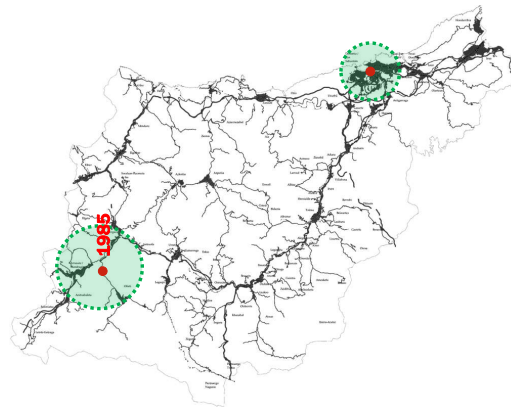
« la 7 urtez Road Movie Mode »

SHARE EREDUA

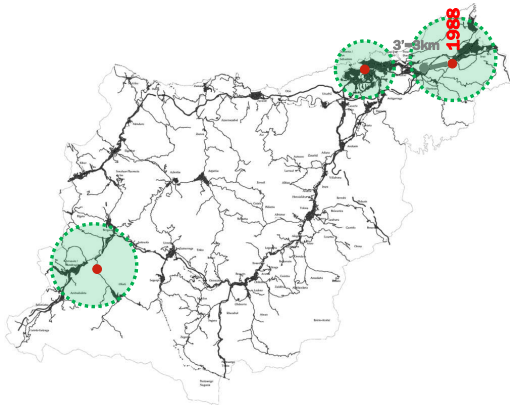
AZALERATUTAKO EREDUAREN GARAPENA. KONEXIOA



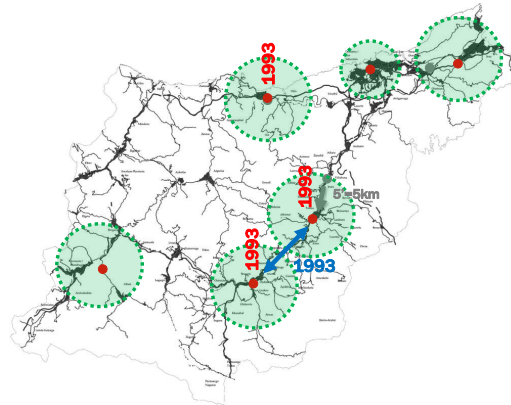
I



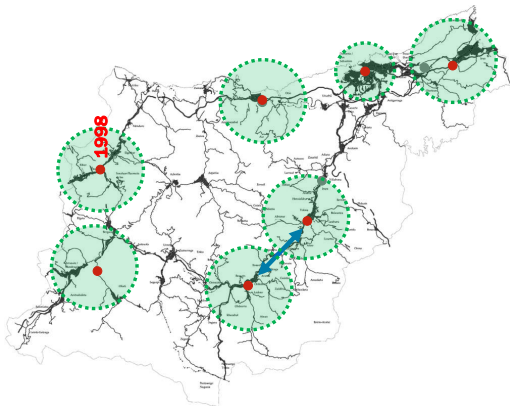
II



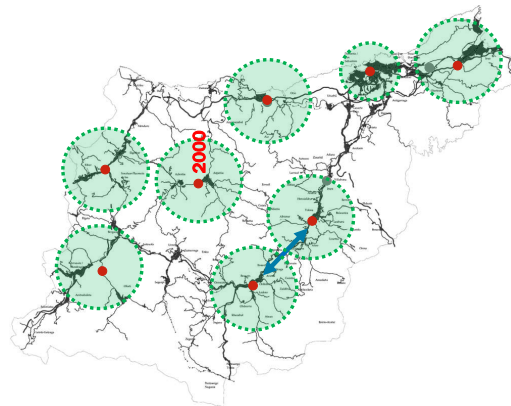
III



IV 1. MUT.



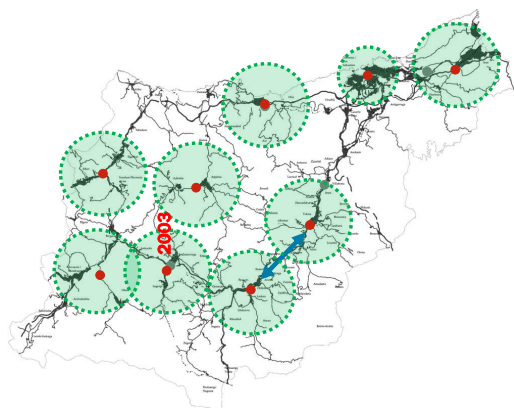
V



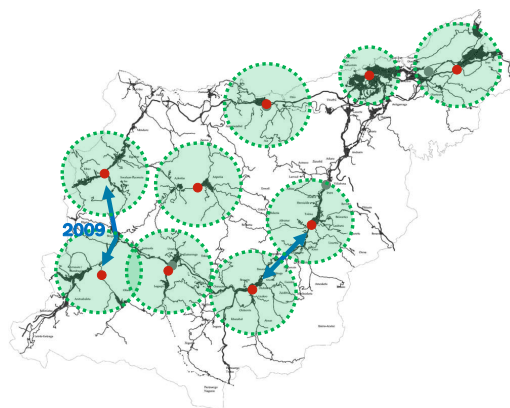
VI

SHARE EREDUA

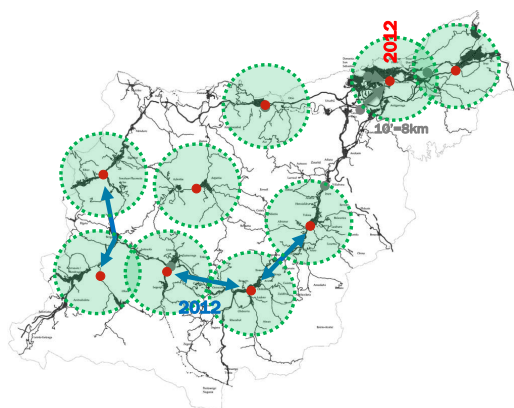
AZALERATUTAKO EREDUAREN GARAPENA. KONEXIOA



VII



VIII

IX **2. MUT.**

X

IV **1. MUTAZIOA**

Suhiltzaile etxe kopurua handitu ahala, eta errepide sarearen garapenarekin, zenbait suhiltzaile etxea elkarrengandik <20' gelditzen dira **SHARE EREDUA** sortuz. 1993.urtean (duela 30 urte) gertatu zen lehenengo aldiz Oria (Tolosa) eta Goierri (Ordizia) suhiltzaile etxeak elkarrengandik 14'ra eraiki zirenean.

Txandaz kanpoko suhiltzaileak mobilizatetik ondokoak etxeok mobilizatzaera pasa zen, suhiltzaile etxeen arteko elkarlana sortuz. Etorbizuneko norabidea erakutsi zuen.

IX **2. MUTAZIOA**

Garbera (Donostia) aurreikusitako kokapenetik ekialdera eraiki zen. Halere, **lurralde mailan kokapen estrategiko batean eraiki zen**, ez Donostiarekiko bereziki, baina oraindik ez zaio **kokapen horri etekin guztia atera**.

PUNTU GRISAK

EGUNGO 4 PUNTU GRISEN AZTERKETA ETA KONPONBIDE BIDERAGARRIAK

Lehenik eta behin argitu beharra dago egun Gipuzkoan **puntu beltzik ez** dagoela (suhiltzaile etxe batetik >20'ra kokatutako herrigunerik). Lurralde orekan sakontzeko lau puntu gris identifikatu dira, eta horiek hobetzeko suhiltzaile etxe txiki-ertainek osaturiko sare ereduaren aldeko apustua egiten da. Ondoren lau puntu grisak aztertzen dira:

1 ANDOAIN/LASARTE-ORIA/USURBIL

Kokapenak inguruko hiru suhiltzaile etxeetatik urrun gelditzen direlako sortzen den puntu grisa da. Aldi berean, azkeneko urteetan gehien hasi den Gipuzkoako eremua da.

9. foru suhiltzaile etxea Aritzetan eraikiz zuzentzen da.

2 ERRETERIA/LEZO/DONIBANE ETA IRUN/HONDARRIBIA/OIARTZUN

Bi arrazoiengatik sortzen den puntu grisa da:

1. Errenteria/Lezo/Donibane eremua gertuen dagoen suhiltzaile etxetik ez delako artatzen. Zenbait puntu >15'.

2. Irun/Hondarribia/Oiartzun eremuan, suhiltzaile etxe laguntzailea urrun gelditzen delako.

9. foru suhiltzaile etxea Aritzetan eraikiz bultzatzen den eremu egokitzapenarekin zuzentzen da.

3 DONOSTIAKO OINEZKOENTZAKO ERDIGUNEA ETA I.G.G. BERRIAK

Mugikortasun eredu berria: irisgarritasun, gertutasun, jasangarritasun ikuspegietatik egiten dena.

Horrekin lerrokatuta, **Integratioperatibo** ikuspegitik, bi suhiltzaile etxe ertain sarean funtzionatzen dutenak eremuko beste bien tamaina berdinekoak. Garberako suhiltzaile etxea bitan banatuz Bidasoa eta Aritzerako suhiltzaile etxeko tamainako bi bihurtuz. Guztira 2. Eremu Operatiboko 4 suhiltzaile etxeak berdinduko lirake suhiltzaile eta esku hartze kopuruari dagokionez.

Edozein kasutan, **azterketa sakonago batetara baldintzatuta.**

4 MUTRIKU/DEBA/ZUMAIA

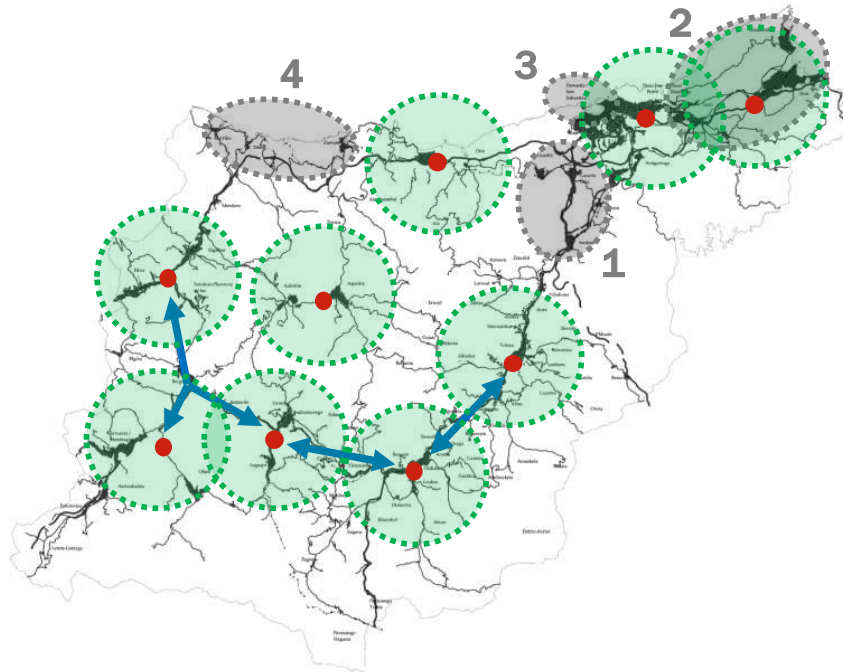
Kokapenak inguruko hiru suhiltzaile etxeetatik urrun gelditzen direlako sortzen den puntu grisa da. Egun, herri bakoitza suhiltzaile etxe ezberdin batetik artatzen da: Mutriku, Markinatik; Deba, Arratetik (Eibar) eta Zumaia, Kostatik (Zarautz).

Etorkizunean, eta bide sarearen bilakaeraren arabera, azken suhiltzaile etxe baterako kokapena aztertu daiteke Itziar ordainlekuaren inguruan.

Edozein kasutan, **azterketa sakonago batetara baldintzatuta.**

PUNTU GRISAK

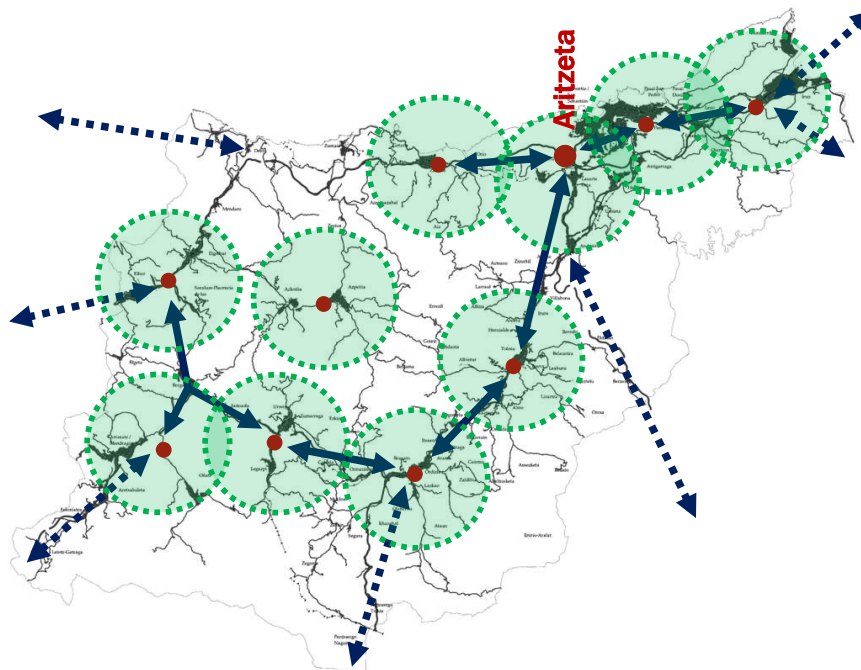
EGUNGO 4 PUNTU GRISEN AZTERKETA ETA SOLUZIO BIDERAGARRIAK



SHARE ERDUAREN ETORKIZUNA ERAIKIZ

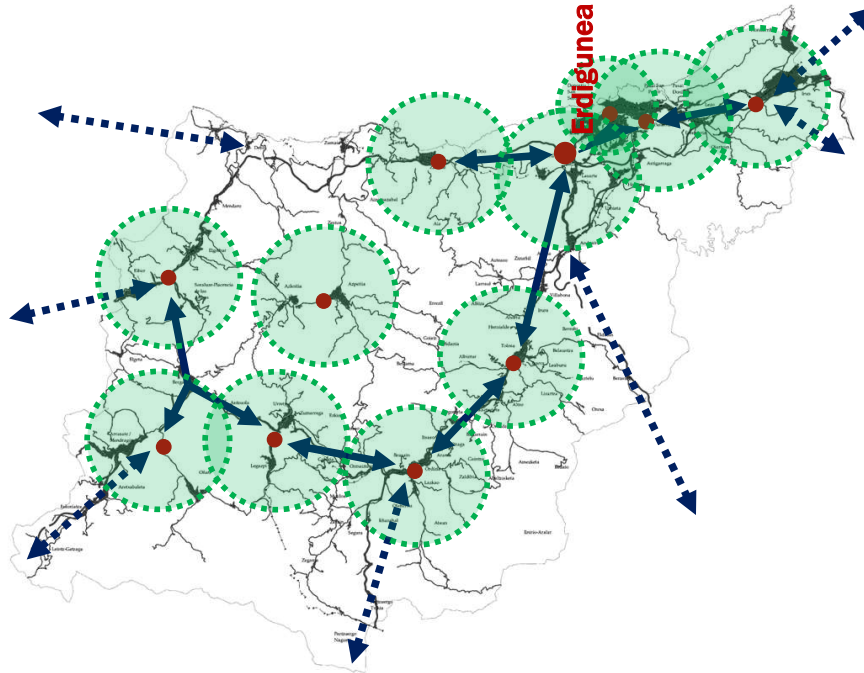
ARITZETA. 1. ZABALTZEA

Buruntzaldea, Donostia, Oarsoaldea eta Bidasoaldea hobetu. Bidasoa, Kosta eta Oria lotu.



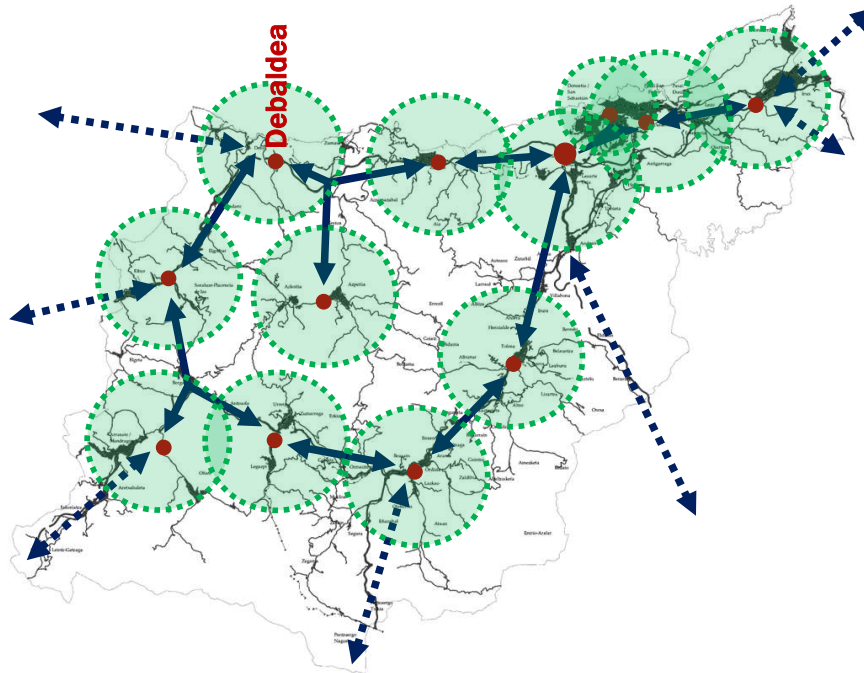
ERDIGUNE. 2. ZABALTZEA. AZTERTZEKE

Ekialdeko lau suhiltzaile etxeak orekatu eta berdindu.



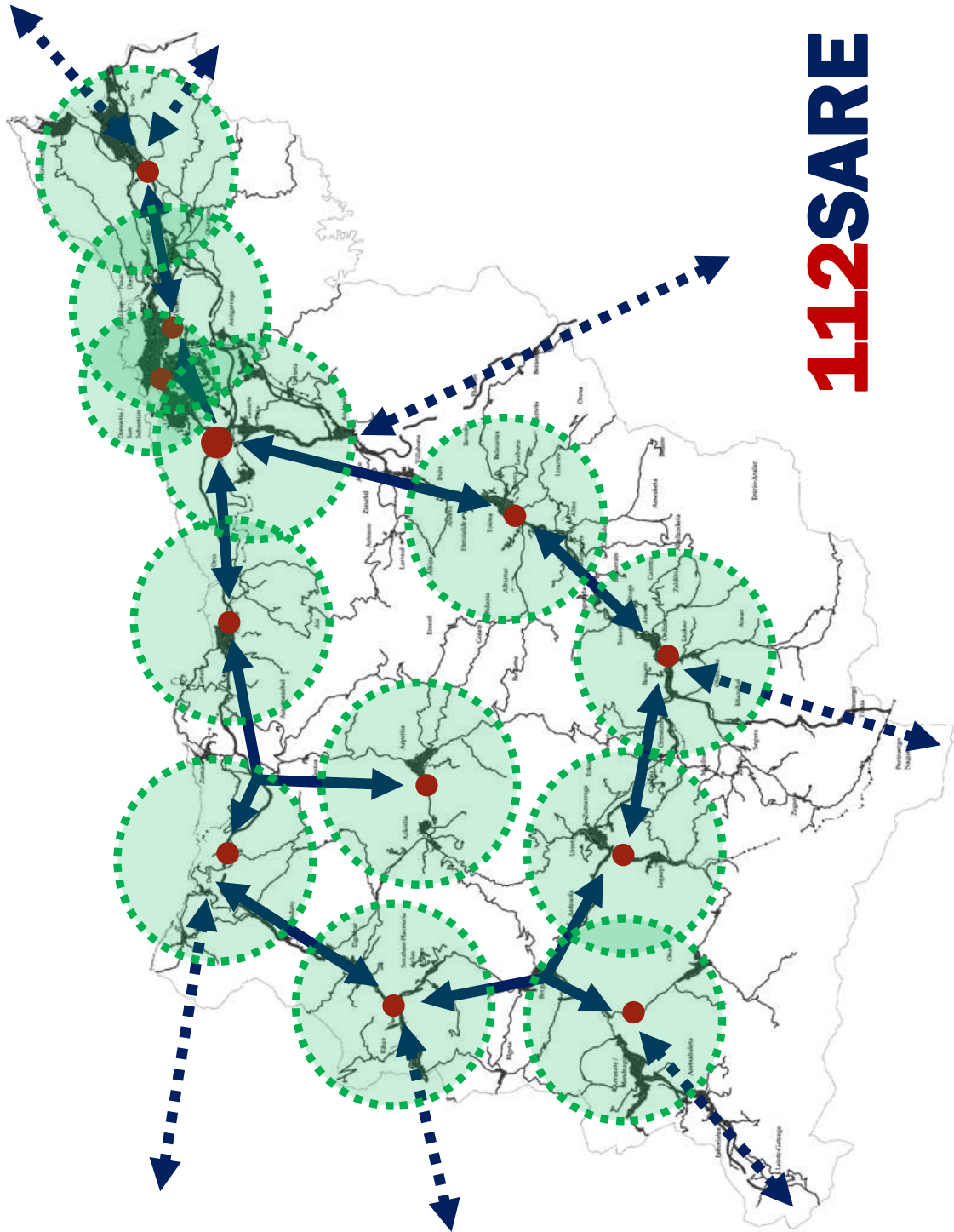
DEBALDEA. 3. ETA AZKEN ZABALTZEA. AZTERTZEKE

Debaldea hobetu. Kosta, Arrate eta Urola lotu.



112SARE

ETORKIZUNeko IRUDIA 12 ETXEAk INTEGRATUZ



112SARE

2023ko etorkizuneko irudia (2030. urterako)

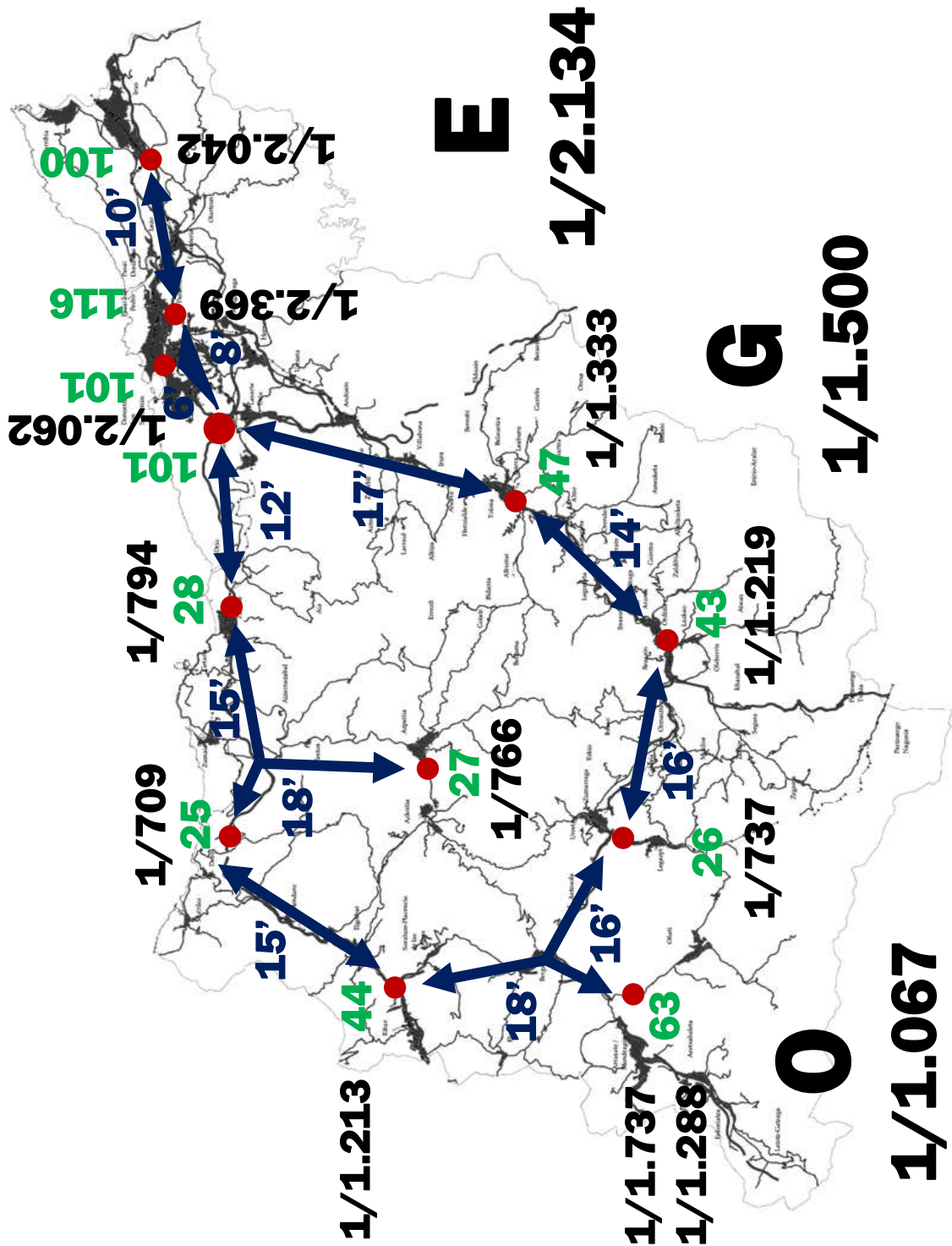
etorkizuneko GERTUKO LARRIALDI AZPIEGITURA

« Hidra babeslearen mitofora »

112SARE

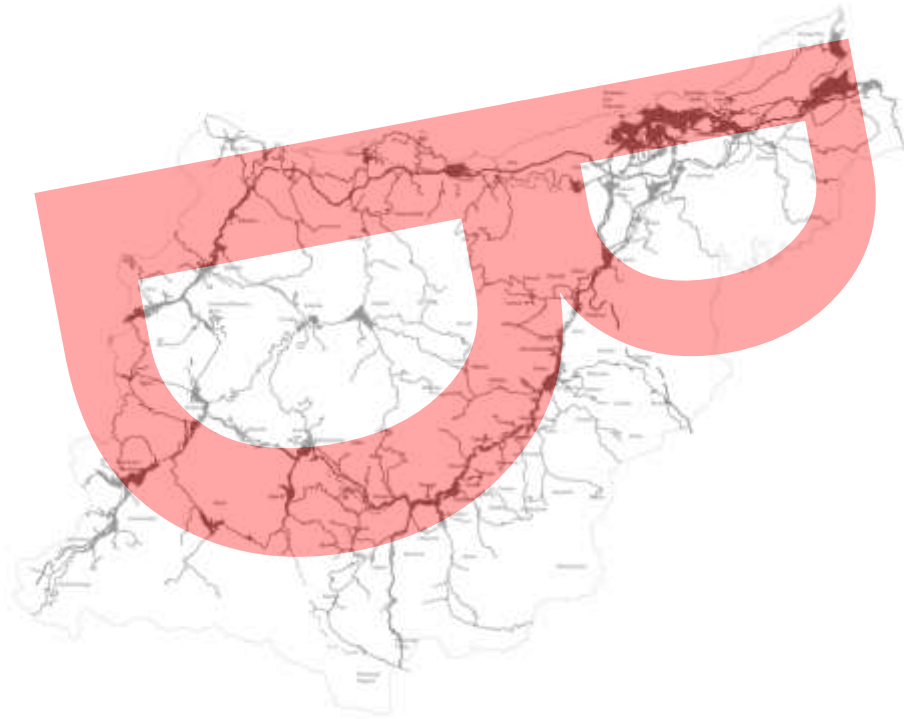
Gravitas

LURRALDE OREKA OINARRI HARTUZ, BERDINTASUNEAN HARATAGO

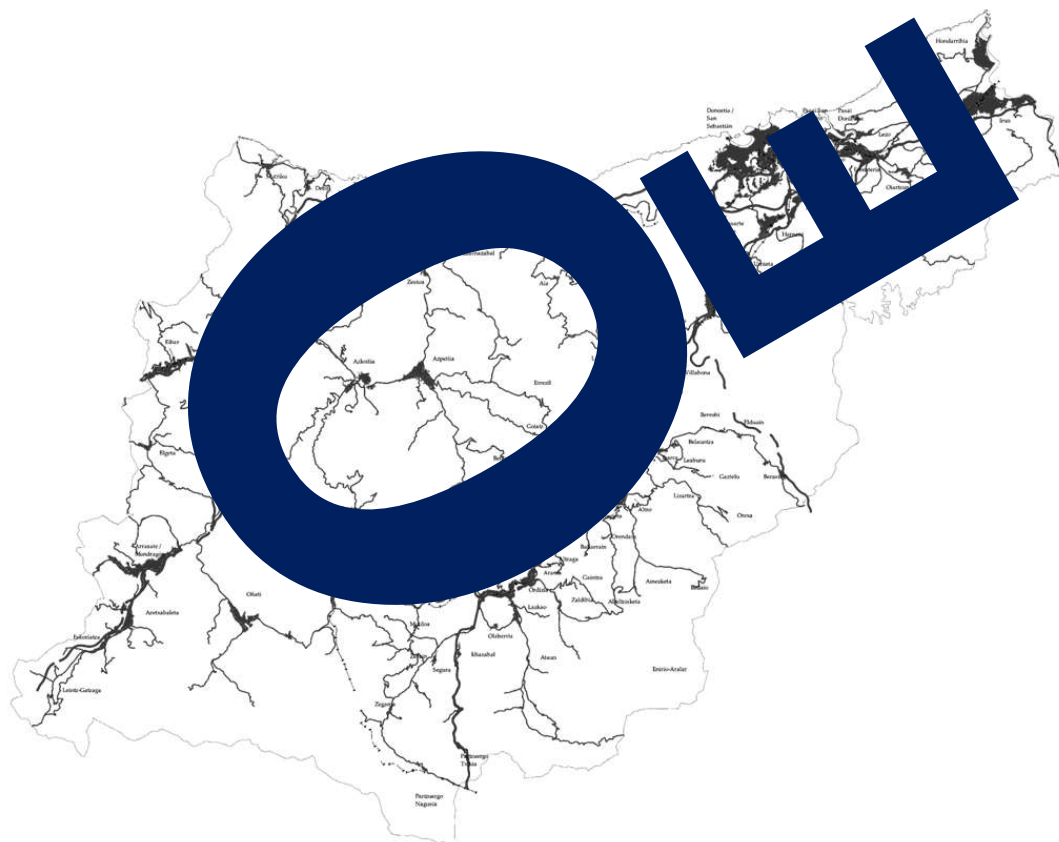


Suhiltzaile etheen kokapena
 Artatutako biztanleak milakotan
 Distantziak minutuetan
 Suhiltzaile/biztanle ratio orekatuak

HELBURU BASIKOA: BABESTU



EKIALDE | MENDEBALDE ZATIKETAK AHALBIDETZEN DU INTEGRAZIOA



4EO

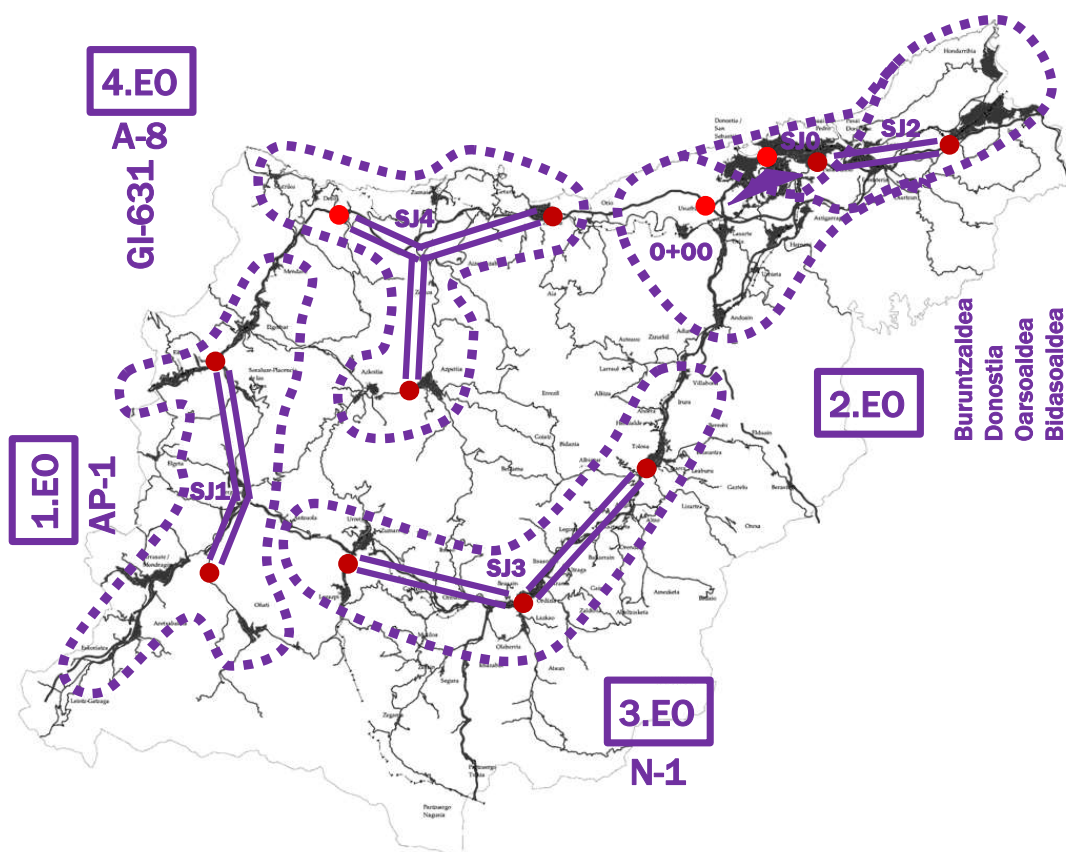
LAU EREMU OPERATIBO NATURAL

Lurralde antolakuntza operatiboa 4EO (lau Eremu Operatibo) naturaletan egiten da. Honekin, sarjentuen integrazio operatiboa gorpuzteko apustua egiten da.

4 eremu operatibo natural lurralde historikoaren banaketa operatibo egoki baterako:

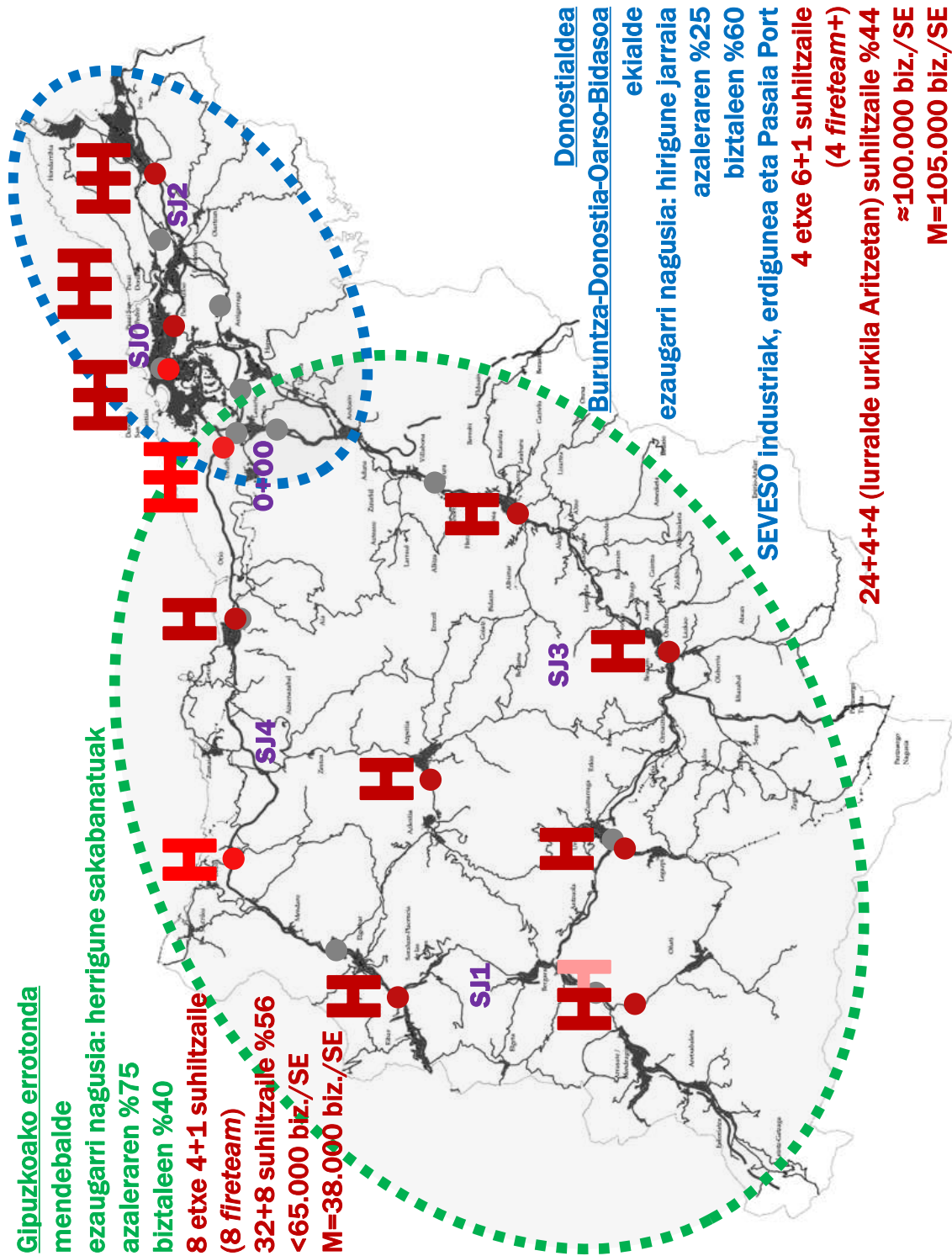
- | | | | | | |
|-------|-------------|------------|------------|------|---------------------------|
| 1.EO | 1-Zubillaga | 7-Arrate | | | |
| 2.EO* | 2-Bidasoa | 9-Aritzeta | 10-Garbera | 11-? | *eremu operatibo bikoitza |
| 3.EO | 3-Goierri | 5-Oria | 6-Korosti | | |
| 4.EO | 4-Kosta | 8-Urola | 12-? | | |

Sarjentuen integrazioa operatiboan burutzen da (lehenengo parkearekiko batez besteko atzerapena **20** tik **7,7**ra jaitsiz).



4EO

SISTEMAREN EZAUGARRI NAGUSIAK ETA LURRALDE OREKA



4EO

SUHILTZAILIEN BANAKETA LURRALDEAN

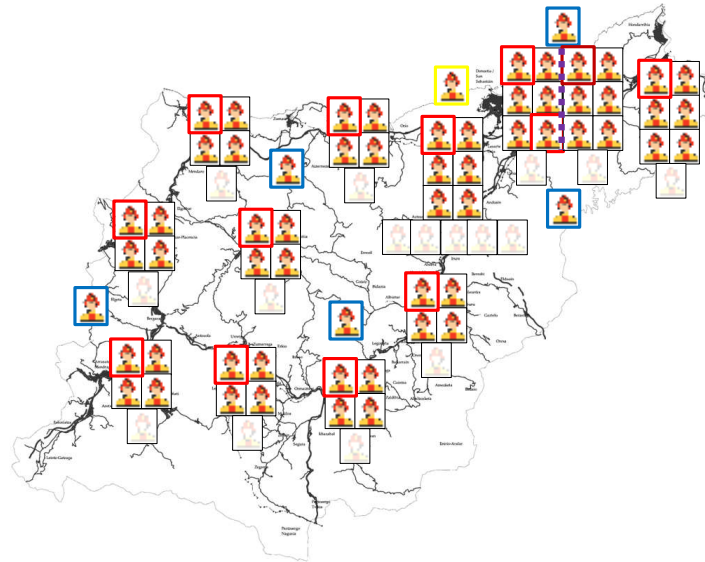
Segurtasuna, efizientzia eta eraginkortasunaren bila, lurralde orekatik abiatuz.

(Edozein kasutan, sarjentuak eta ofizial zainburua ez dira kontuan hartzen)

ETXE BERRIAK ERAIKIZ BANAKETA ASIMETRICO ETA OREKATUA ANTI-HAUSKORRA*

$$8 \times (4+1) + 1 \times (6+1+4) + 3 \times (6+1) = 56 + 16 = 72 \text{ SH}$$

Urkila %29



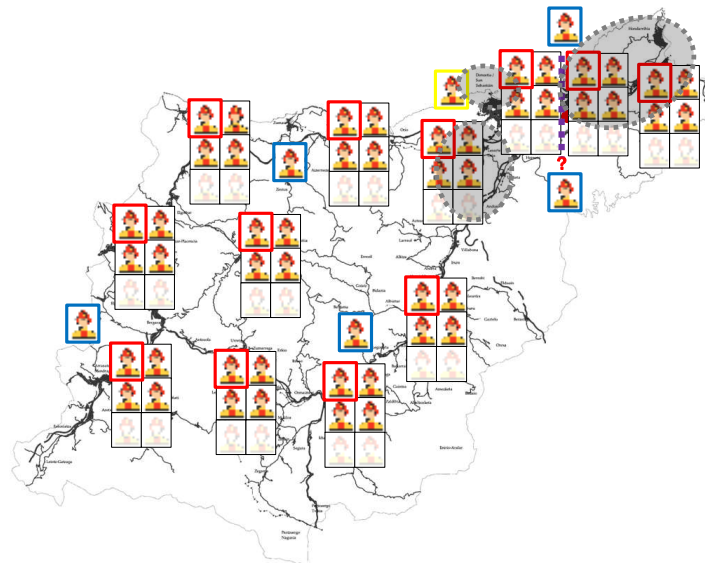
* Irizpide ez-linealetatik aztertuta.

ETXE BERRIAK ERAIKIZ ETA ZAHARRAK HANDITUZ

HAUSKORRA*

$$12 \times (4+2) = 48 + 24 = 72 \text{ SH (ballabideen banaketa homogeneoa)}$$

Urkila %50

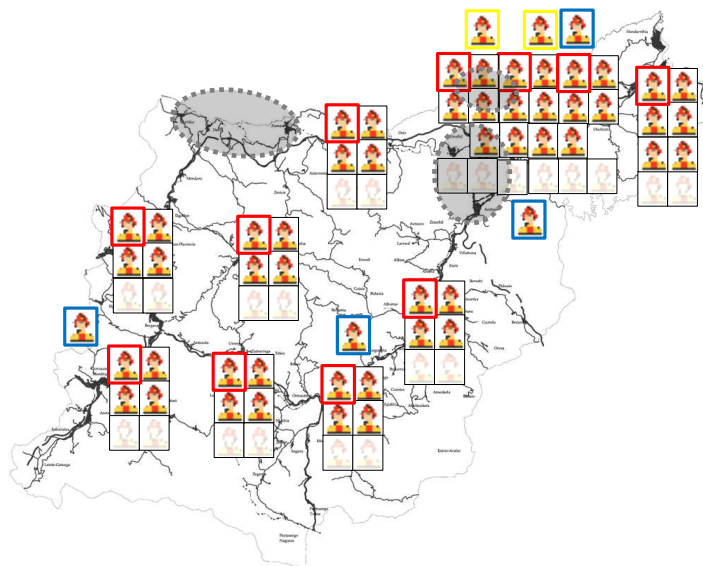


* Irizpide ez-linealetatik aztertuta.

Ez da egoki ikusten ballabideen banaketa homogeneoa (6 SH etxe bakoitzean)

ETXE ZAHARRAK HANDITUZ EDOTA ETXE KOPURUA MURRIZTUZ HAUSKORRA*

$6 \times (4+2) + 1 \times (16+6) + 1 \times (6+2) = 50 + 22 = 72 \text{ SH}$ Urkila %44



*** Irizpide ez-linealetatik aztertuta.**

Ez da egoki ikusten.

ARITZETA. MUGARRIA

SUHILTZAILE ETXE ZENTRATUA ETA ZENTRALA IRUDIKATZEN DA ARITZETAN

9. FORU SUHILTZAILE ETXEA ARITZETAN ERAIKITZEKO ARRAZOIAK, BESTEAK BESTE

Bulegoa, komunikazio zentroa, biltegia eta formakuntza/bilerarako espazioak. Aldi berean ofizial, administratibo, zuzendaritza, buruzagitza, mantenu arduradun, formatzaile, lantaldeetarako laborategia eta talde espezializatuetarako kokapen zentratua eta zentrala.

Garberatik hain eremu zabalean (Bidasoa, Oria eta Kosta) bigarren suhiltzaile etxe laguntzailea izatea ez da ikuspegi operatibotik bideragarria ikusten.

Esku hartze maila baxuak gero eta gehiago dira eta horrek erantzun bizkorra eskatzen du.

Lasarte-Oria/Andoain/Usurbil/Hernani eremu handia eta biztanle asko dituen (>45.000) urrun gelditzen da gertuen dauden hiru suhiltzaile etxetatik (Garbera, Oria eta Kosta) >10' eta zenbait puntu >15'.

Puntu bakarrean eskatzen duen handitzerako egungo eraikina ez dago dimentsionatua.

Hitzarmeneko dirua igotzea eta bi administrazioen arteko lotura handitzea eskatuko luke, Lasarte-Oria/Andoain/Usurbil zuzendu gabe.

Edozein kasutan, **ARITZETA GARBERAREN** kokapen **KONPLEMENTARIOA** da eta **EZ ALTERNATIBOA**. Bi kokapenek elkarri laguntzen diote.

Arizetak, aldi berean, lurralde mailan kokapen guztiz estrategikoagoa dauka. Hori dela eta egun sakabanatuta dauden hainbat gauza han zentralizatzea ikusten da.

GFA 2024tik aurrera? 330 467.541 <> 515.797 **1/1.417<> 1/1.563**

ARITZETA. MUGARRIA**BURUNTZALDEA/DONOSTIALDEA/OARSOALDEA EREMUEK HOBETUNTZA 9. FORU SUHILTZAILE ETXEARI ESKER**

9. foru suhiltzaile etxea Aritzetan eraikiz suhiltzaile ikuspegitik hobekuntzak:

- **Bidasoa**: eremu murrizketa (-35%), portua, Donibane, Erreterria eta Lezo kendu. Bidasoako suhiltzaile etxe laguntzailea, Aritzeta, Garberakoa sarean sartu arte. Suhiltzaile etxe laguntzailearen gehieneko aldea Bidasoarekiko 16' (lehen 26'). Donostia automatikoan (sare eredu) sartuz 10'ra jaitsiko litzateke. ZB eta SJ2 2.EOn
- **Kosta**: suhiltzaile etxe laguntzailea gehienez 12'ra (lehen 24')
- **Oria**: Andoain kendu. A-15a kendu. Iparraldera laguntzailea Aritzeta
- **Goierri**: ez dio Oriari lagun behar iparraldera. Eremu murrizketa sarjentuarentzat
- **Urola**: ez dio lagundu behar Kostari hainbat eremutan. Sarjentua Kosta eta Urolarako bakarrik
- **Arrate**: ez dio lagundu behar Kostari hainbat kokapenetan. Sarjentua Arrate eta Zubillagarako bakarrik
- **Zubillaga**: sarjentua Arrate eta Zubillagarako bakarrik. Goierri ez da joaten Oriako iparraldera
- **Korosti**: eremu murrizketa sarjentuarentzat
- **Garbera**: eremu egokitzapena, gertuen dauden tokiak artatzeko, eremu naturala

9. suhiltzaile etxea Aritzetan eraikiz Gipuzkoarren ikuspegitik hobekuntzak (gutxienez):

- | | | | | |
|-----------------------|-----|---|-----|-------|
| - Lasarte-Oria | 12' | → | 5' | (-7') |
| - Usurbil | 14' | → | 6' | (-8') |
| - Hernani | 9' | → | 7' | (-2') |
| - Andoain | 14' | → | 10' | (-4') |
| - Orio | 14' | → | 12' | (-2') |

Donostiako mendebaldeko barrutia (**Igeldo, Igara, Antiguu, Añorga, Zubleta, Miramon-Zorroaga eta Alete**) Aritzetatik Garberatik baino gertuago geldituko lirateke. Batez besteko hobekuntza 2'koa izan zitekeen 45.000 biztanleentzat, zenbait puntutan 5'koa izango zelarik.

Guztira, 9. suhiltzaile etxeak 460.000 biztanletan izan dezake eragina.

Eremuen egokitzapenarekin hobekuntza:

- | | | | | |
|---------------------|-----|---|----|-------|
| - Donibane | 12' | → | 8' | (-4') |
| - Erreterria | 9' | → | 8' | (-1') |
| - Lezo | 8' | → | 6' | (-2') |

Balore hauek batz bestekoan dira, zenbait puntutan 7' gutxiago.

Eremuz aldatzen diren herrietan lehenengo suhiltzaile etxearen erantzun denborak 4EOn:

2,2' gutxiago, batz beste, 92.000 biztanleentzat (eskenatokirik txarrean)

2,8' gutxiago, batz beste, 165.000 biztanleentzat (eskenatokirik onenean)

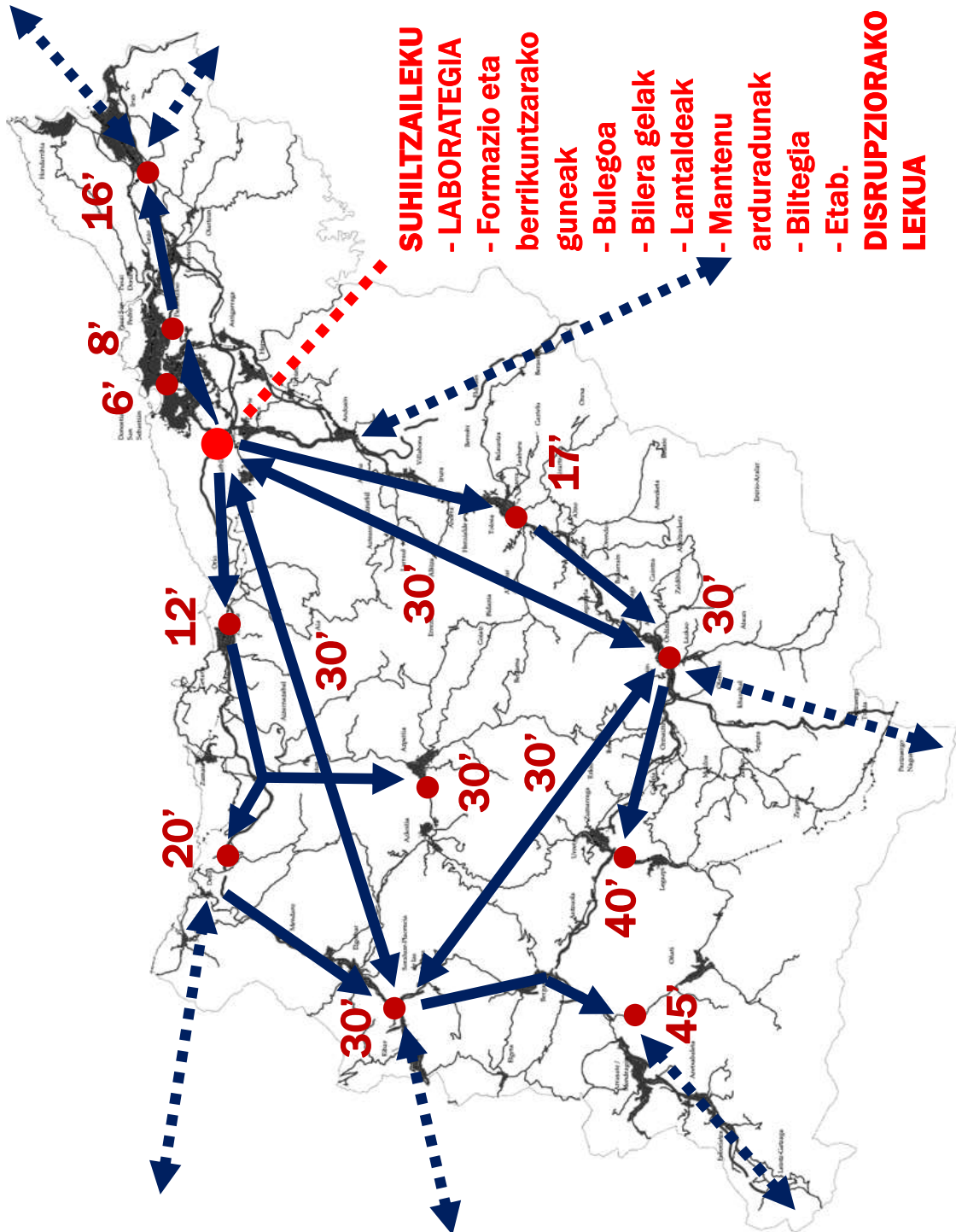
8' gutxiago gaur egun urrunen dauden kokapenetan

Irun, Hondarribia eta Oiartzun, suhiltzaile etxe laguntzailea 10' lehenago.

Ikus eskenatokien kuadroa.

ARITZETA. MUGARRIA

SUHILTZAILE ETXE ZENTRATUA ETA ZENTRALA ARITZETAN
ARITZETA KOKAPEN ESTRATEGIKOA LURRALDE MAILAN



ADIERAZLE SINPLEAK

PE

Pertsonen %91 suhiltzaile etxe batetik gehienez 10 minutura egotea. Egun %81.

Pertsonen %99 suhiltzaile etxe batetik gehienez 15 minutura egotea. Egun %96.

Liburu gorriaren filosofia errespetatuz: 1. suhiltzaile etxearen erantzun azkarra bermatuz.

PE'

Pertsonen %92 bi suhiltzaile etxetik gehienez 20 minutura egotea. Egun %64.

2. suhiltzaile etxearen erantzun azkarra bermatuz.

EE'

Suhiltzaile etxe guztiak 2. batetik gehienez 20 minutura egotea. Egun %56.

GB 20_30 planak identifikatutako errepide sarearen garapena kontuan hartuz.

2 suhiltzaile etxe laguntzailea gertu egotea bilatuz.

112SARE

PE%91 < 10'

PE%99 < 15'

PE'%92 < 20'

EE'%100 < 20'

	GB 20_30		egun	GB 20 30 Oreka 4E0	
	aldaketa	datua		datua	aldaketa
PE media	-5%	8,8'	8,4'	7,1'	15%
PE' media	26%	12,8'	17,3'	13,9'	19%
PE < 10'	-11%	72%	81%	91%	12%
PE < 15'	-3%	92%	96%	99%	3%
PE' < 15'	37%	62%	45%	55%	22%
PE' < 20'	43%	91%	64%	92%	44%

Adierazle sinple hauek irizpide ez-linealetan oinarritzen dira [...]

OSASUNA

EGITUREN INTEGRAZIOA

LAN BALDINTZA HOBEAGOAK

suhiltzaile 1 / 1.500 biztanle ratioa (System of Systems limit) optimizatuz

EGITURA OPERATIBOA

	DSS	+	GFA	=	112SARE
I	1		0		6?
O+00	3+3		9+2		6+6?
SJ	6		18		30
K	18		48		66 -> 72?
S	81		204		348 -> 372?
Guztira					450 -> 480<>492?

Txandaz kanpoko beharra murrizten da

Baso suteen eskumenean sakontzeko aukera

[...]

EGITURAK

Zerbitzuaren funtzionamendua bermatzeko hiru egitura mota aurreikusten dira:

- 1- Zerbitzua emateko egitura operatibo bertikala, egonkorra eta jerarkiakoa
- 2- Zerbitzua bermatzeko lankidetzazko bulego egutegian funtzionatzen duen egitura konpaktua eta egonkorra, inspektoreek eta administratiboek osatutakoa
- 3- Zerbitzua garatzeko maila ezberdineko pertsonen osaturiko behin behineko egiturak, programa bidez

Egitura guztien diseinua irizpide ez-linealetan oinarritzen da.

[...]

FORMULA FINANTZIARIO OREKATUA

BERDINSUNEAN HARATAGO

Legea

Ley 7/1985 Reguladora de las Bases del Régimen Local-ek ezarri zuen 20.000 biztanle bitarteko herriek ez zutela suhiltzaile zerbitzurik sortu behar eta Aldundiei zerbitzu hori bermatzea.

20.000 biztanletik gorako herri eta hiriek zerbitzu propioa izan dezakete edo Aldundiari *dispensa* eskatu. Egun, hiriburuak bakar batek mantentzen du zerbitzu propio bat. [...]

EKIALDE EREMU OPERATIBOA. ESKENATOKIEN AZTERKETA

Oharra: denborak diskretizazio kalkulu baterako datuak dira. Isolatuta aztertuz ezin dira interpretatu.

0. ESKENATOKIA EGUNERO EGOKIA				1. ESKENATOKIA GARBERRA INDARTU BATERA NITZANARRA NABARU				2. ESKENATOKIA GARBERRA ENARI BANATUTA NITZANARRA GABE						
Orle	6.084	Kosta	14'	441	Orle	6.081	Kosta	14'	441	Orle	6.081	Afrituta	15'	441
Audobak	14.881	Orle	14'	441	Audobak	14.881	Orle	14'	441	Audobak	14.881	Afrituta	15'	441
Urtaketa	6.138	Garbera	15'		Urtaketa	6.138	Garbera	15'		Urtaketa	6.138	Afrituta	15'	82.973
Hornant	20.428	Garbera	0'		Hornant	20.428	Garbera	0'		Hornant	20.428	Afrituta	7'	
Usartil	6.173	Garbera	14'		Usartil	6.173	Garbera	14'		Usartil	6.173	Afrituta	6'	
Lauzeta Orle	18.884	Garbera	15'		Lauzeta Orle	18.884	Garbera	15'		Lauzeta Orle	18.884	Afrituta	0'	
Ibaita	9.880	Garbera	10'		Ibaita	9.880	Garbera	10'		Ibaita	9.880	Garbera	10'	
Ardigap	14.001	Garbera	0'		Ardigap	14.001	Garbera	0'		Ardigap	14.001	Garbera	0'	
Mirazona - Zorroaga	2.338	Garbera	7'		Mirazona - Zorroaga	2.338	Garbera	7'		Mirazona - Zorroaga	2.338	Garbera	7'	
Zubiketa	287	Garbera	11'		Zubiketa	287	Garbera	11'		Zubiketa	287	Garbera	11'	
Akrago	2.348	Garbera	7'		Akrago	2.348	Garbera	7'		Akrago	2.348	Garbera	7'	
Igaldio	1.094	Garbera	18'		Igaldio	1.094	Garbera	18'		Igaldio	1.094	Garbera	18'	
Alaka	14.474	Garbera	7'		Alaka	14.474	Garbera	7'		Alaka	14.474	Garbera	7'	
Egite	18.088	Garbera	0'	208.084	Egite	18.088	Garbera	0'		Egite	18.088	Garbera	0'	
Orle	18.441	Garbera	0'		Orle	18.441	Garbera	0'		Orle	18.441	Garbera	0'	187.403
Erribaldia - Oentro	21.921	Garbera	11'		Erribaldia - Oentro	21.921	Garbera	11'	207.888	Erribaldia - Oentro	21.921	Garbera	11'	
Amara Berril	30.479	Garbera	0'		Amara Berril	30.479	Garbera	0'		Amara Berril	30.479	Garbera	0'	
Intazarroada	18.484	Garbera	0'		Intazarroada	18.484	Garbera	0'		Intazarroada	18.484	Garbera	0'	
Mirazona - Binkobila	9.881	Garbera	0'		Mirazona - Binkobila	9.881	Garbera	0'		Mirazona - Binkobila	9.881	Garbera	0'	
Alaka	20.488	Garbera	0'		Alaka	20.488	Garbera	0'		Alaka	20.488	Garbera	0'	
Lalaka	0.088	Garbera	0'		Lalaka	0.088	Garbera	0'		Lalaka	0.088	Garbera	0'	
Martinez	2.708	Garbera	0'		Martinez	2.708	Garbera	0'		Martinez	2.708	Garbera	0'	
Alagortola - Uta	4.080	Garbera	0'		Alagortola - Uta	4.080	Garbera	0'		Alagortola - Uta	4.080	Garbera	0'	
Ardigap	7.029	Garbera	7'		Ardigap	7.029	Garbera	7'		Ardigap	7.029	Afrituta	0'	
Pasala (San Donostea)	18.823	Garbera	7'		Pasala (San Donostea)	18.823	Garbera	7'		Pasala (San Donostea)	18.823	Afrituta	15'	
Lasa	6.408	Bidasoa	0'		Lasa	6.408	Garbera	0'		Lasa	6.408	Bidasoa	0'	
Erreartera*	39.840	Bidasoa	0'		Erreartera*	39.840	Garbera	0'		Erreartera*	39.840	Bidasoa	0'	
Donibasa	2.313	Bidasoa	15'	137.988	Donibasa	2.313	Garbera	0'		Donibasa	2.313	Bidasoa	15'	137.988
	47.884			482.840'		47.884			482.840'		47.884			482.840'

Lasa	6.108	Bidasoa	0'	48824'	Lasa	6.108	Garbera	0'	98818'
Erreartera*	39.840	Bidasoa	0'	388880'	Erreartera*	39.840	Garbera	0'	318320'
Donibasa	2.313	Bidasoa	15'	482840'	Donibasa	2.313	Garbera	0'	372800'
	47.884					47.884			

9,0' → 7,8'

10,8'				9,6'					
Orle	6.081	Kosta	14'	88274'	Orle	6.081	Afrituta	15'	78820'
Audobak	14.881	Orle	14'	208874'	Audobak	14.881	Afrituta	15'	148820'
Urtaketa	6.138	Garbera	15'	78820'	Urtaketa	6.138	Afrituta	15'	78820'
Hornant	20.428	Garbera	0'	188824'	Hornant	20.428	Afrituta	7'	148820'
Usartil	6.173	Garbera	14'	88423'	Usartil	6.173	Afrituta	6'	87820'
Lauzeta Orle	18.884	Garbera	15'	238138'	Lauzeta Orle	18.884	Afrituta	0'	89870'
Ibaita	9.880	Garbera	10'	88820'	Ibaita	9.880	Afrituta	0'	88281'
Ardigap	14.001	Garbera	0'	151521'	Ardigap	14.001	Afrituta	15'	188884'
Mirazona - Zorroaga	2.338	Garbera	7'	18882'					78821'
Zubiketa	287	Garbera	11'	8187'					
Akrago	2.348	Garbera	7'	18788'					
Igaldio	1.094	Garbera	18'	17084'					
Alaka	14.474	Garbera	7'	101818'					
Lasa	6.108	Bidasoa	0'	48824'					
Erreartera*	39.840	Bidasoa	0'	388880'					
Donibasa	2.313	Bidasoa	15'	388880'					
	184.780			1877214'					

10,8' → 9,6'

10,7'				
Orle	6.081	Kosta	14'	88274'
Audobak	14.881	Orle	14'	208874'
Urtaketa	6.138	Garbera	15'	78820'
Hornant	20.428	Garbera	0'	188824'
Usartil	6.173	Garbera	14'	88423'
Lauzeta Orle	18.884	Garbera	15'	238138'
Ibaita	9.880	Garbera	10'	88820'
Ardigap	14.001	Garbera	0'	151521'
Mirazona - Zorroaga	2.338	Garbera	7'	18882'
Zubiketa	287	Garbera	11'	8187'
Akrago	2.348	Garbera	7'	18788'
Igaldio	1.094	Garbera	18'	17084'
Alaka	14.474	Garbera	7'	101818'
Lasa	6.108	Bidasoa	0'	48824'
Erreartera*	39.840	Bidasoa	0'	388880'
Donibasa	2.313	Bidasoa	15'	388880'
	184.780			1877214'

10,7' →

10,2'				
Orle	6.081	Kosta	14'	88274'
Audobak	14.881	Orle	14'	208874'
Urtaketa	6.138	Garbera	15'	78820'
Hornant	20.428	Garbera	0'	188824'
Usartil	6.173	Garbera	14'	88423'
Lauzeta Orle	18.884	Garbera	15'	238138'
Ibaita	9.880	Garbera	10'	88820'
Ardigap	14.001	Garbera	0'	151521'
Mirazona - Zorroaga	2.338	Garbera	7'	18882'
Zubiketa	287	Garbera	11'	8187'
Akrago	2.348	Garbera	7'	18788'
Igaldio	1.094	Garbera	18'	17084'
Alaka	14.474	Garbera	7'	101818'
Lasa	6.108	Bidasoa	0'	48824'
Erreartera*	39.840	Bidasoa	0'	388880'
Donibasa	2.313	Bidasoa	15'	388880'
	184.780			1877214'

10,2' →

9,4'				
Orle	6.081	Kosta	14'	88274'
Audobak	14.881	Orle	14'	208874'
Urtaketa	6.138	Garbera	15'	78820'
Hornant	20.428	Garbera	0'	188824'
Usartil	6.173	Garbera	14'	88423'
Lauzeta Orle	18.884	Garbera	15'	238138'
Ibaita	9.880	Garbera	10'	88820'
Ardigap	14.001	Garbera	0'	151521'
Mirazona - Zorroaga	2.338	Garbera	7'	18882'
Zubiketa	287	Garbera	11'	8187'
Akrago	2.348	Garbera	7'	18788'
Igaldio	1.094	Garbera	18'	17084'
Alaka	14.474	Garbera	7'	101818'
Egite	18.088	Garbera	0'	150880'
Orle	18.441	Garbera	0'	147828'
Erribaldia - Oentro	21.921	Garbera	11'	141521'
Amara Berril	30.479	Garbera	0'	183874'
Lasa	6.108	Bidasoa	0'	48824'
Erreartera*	39.840	Bidasoa	0'	388880'
Donibasa	2.313	Bidasoa	15'	388880'
	280.678			2844427'

9,4' →

HOBENKUNTZA (1. erantzun denborak)	1,2'	47.856	%14	2,2'	92.973	%21
HOBENKUNTZAREN INPAKTUA		%8			%28	
HOBENKUNTZA (2. erantzun denborak BIDASOAN)		10' ??			16'	
HOBENKUNTZA (2. erantzun denborak KOSTAN)		18' ??			12'	
BIDERAGARRITASUNA / ESKURAGARRITASUNA		EZ BIDERAGARRIA / EZ DESIRAGARRIA			BIDERAGARRIA / GERTAGAITZA	

3. BERRANTZINA ARITZETA ERANKI BARRATUTA HITZARENEN MANTENEDU				
Olea	6.076	Aritzeta	12'	
Andaola	14.891	Aritzeta	10'	
Unleite	6.138	Aritzeta	12'	73.132
Hernani	30.438	Aritzeta	7'	
Huastol	6.173	Aritzeta	6'	
Lezarta Oria	18.894	Aritzeta	6'	
Isorta	9.800	Barbera	10'	
Ardaga	14.606	Barbera	6'	
Miramon - Zorroaga	2.336	Barbera	7'	
Zubiate	287	Barbera	11'	
Ajuria	2.243	Barbera	7'	
Igaito	1.064	Barbera	14'	
Aino	14.474	Barbera	7'	
Egñ	16.088	Barbera	6'	
Olea	18.441	Barbera	6'	
Ertilaketa - Oestro	21.921	Barbera	11'	
Amara Berri	30.479	Barbera	6'	204.110
Intxaurrondo	16.464	Barbera	6'	
Miramon - Bideaketa	2.336	Barbera	6'	
Alza	20.483	Barbera	6'	
Lebia	6.089	Barbera	6'	
Murtioana	2.708	Barbera	6'	
Algorrieta - Uta	4.080	Barbera	6'	
Aitgarraga	7.028	Barbera	7'	
Pasati (Don Doshiana)	13.823	Barbera	7'	
Lasa	6.103	Barbera	6'	
Errearte*	39.840	Barbera	6'	
Doshana	2.518	Barbera	6'	
Ortizas	10.209	Bisasa	6'	
Itzi	92.910	Bisasa	6'	93.868
Hondarriba	14.881	Bisasa	6'	

4. BERRANTZINA ARITZETA ERANKI BATERA HITZARENEN BERTERA				
Olea	6.076	Aritzeta	12'	
Andaola	14.891	Aritzeta	10'	
Unleite	6.138	Aritzeta	12'	
Hernani	30.438	Aritzeta	7'	
Huastol	6.173	Aritzeta	6'	
Lezarta Oria	18.894	Aritzeta	6'	
Isorta	9.800	Aritzeta	6'	118.894
Ardaga	14.606	Aritzeta	6'	
Miramon - Zorroaga	2.336	Aritzeta	6'	
Zubiate	287	Aritzeta	6'	
Ajuria	2.243	Aritzeta	6'	
Igaito	1.064	Aritzeta	14'	
Aino	14.474	Aritzeta	6'	
Egñ	16.088	Barbera	6'	
Olea	18.441	Barbera	6'	
Ertilaketa - Oestro	21.921	Barbera	11'	
Amara Berri	30.479	Barbera	6'	
Intxaurrondo	16.464	Barbera	6'	
Miramon - Bideaketa	2.336	Barbera	6'	
Alza	20.483	Barbera	6'	
Lebia	6.089	Barbera	6'	201.483
Murtioana	2.708	Barbera	6'	
Algorrieta - Uta	4.080	Barbera	6'	
Aitgarraga	7.028	Barbera	7'	
Pasati (Don Doshiana)	13.823	Barbera	7'	
Lasa	6.103	Barbera	6'	
Errearte*	39.840	Barbera	6'	
Doshana	2.518	Barbera	6'	
Ortizas	10.209	Bisasa	6'	
Itzi	92.910	Bisasa	6'	93.868
Hondarriba	14.881	Bisasa	6'	

5. BERRANTZINA ARITZETA ERAN BERRIKO ERANKI BATERA HITZARENEN BERTERA				
Olea	6.076	Aritzeta	12'	
Andaola	14.891	Aritzeta	10'	
Unleite	6.138	Aritzeta	12'	
Hernani	30.438	Aritzeta	7'	
Huastol	6.173	Aritzeta	6'	
Lezarta Oria	18.894	Aritzeta	6'	101.888
Isorta	9.800	Aritzeta	6'	
Ardaga	14.606	Aritzeta	6'	
Miramon - Zorroaga	2.336	Aritzeta	6'	
Zubiate	287	Aritzeta	6'	
Ajuria	2.243	Aritzeta	6'	
Igaito	1.064	Ertilaketa	12'	
Aino	14.474	Ertilaketa	2'	
Egñ	16.088	Ertilaketa	7'	101.484
Olea	18.441	Ertilaketa	7'	
Ertilaketa - Oestro	21.921	Ertilaketa	6'	
Amara Berri	30.479	Ertilaketa	4'	
Intxaurrondo	16.464	Barbera	4'	
Miramon - Bideaketa	2.336	Barbera	4'	
Alza	20.483	Barbera	6'	
Lebia	6.089	Barbera	6'	
Murtioana	2.708	Barbera	6'	
Algorrieta - Uta	4.080	Barbera	6'	118.827
Aitgarraga	7.028	Barbera	7'	
Pasati (Don Doshiana)	13.823	Barbera	7'	
Lasa	6.103	Barbera	6'	
Errearte*	39.840	Barbera	6'	
Doshana	2.518	Barbera	6'	
Ortizas	10.209	Bisasa	6'	
Itzi	92.910	Bisasa	6'	93.868
Hondarriba	14.881	Bisasa	6'	

Dosetako Mitasen 1/4 Aritzetik Barberatik beko gertago

* Errearteko bitanetan 3/4 Barberatik Bisasetik beko gertago

Olea	6.076	Aritzeta	12'	78092'
Andaola	14.891	Aritzeta	10'	148910'
Unleite	6.138	Aritzeta	12'	78820'
Hernani	30.438	Aritzeta	7'	148098'
Huastol	6.173	Aritzeta	6'	37098'
Lezarta Oria	18.894	Aritzeta	6'	92970'
Lasa	6.103	Barbera	6'	36618'
Errearte*	39.840	Barbera	6'	168320'
Doshana	2.518	Barbera	6'	29012'
268.878				908881'

7,8'

Olea	6.076	Aritzeta	12'	78092'
Andaola	14.891	Aritzeta	10'	148910'
Unleite	6.138	Aritzeta	12'	78820'
Hernani	30.438	Aritzeta	7'	148098'
Huastol	6.173	Aritzeta	6'	37098'
Lezarta Oria	18.894	Aritzeta	6'	92970'
Isorta	9.800	Aritzeta	6'	99180'
Ardaga	14.606	Aritzeta	6'	97628'
Miramon - Zorroaga	2.336	Aritzeta	6'	11180'
Zubiate	287	Aritzeta	6'	1728'
Ajuria	2.243	Aritzeta	6'	8992'
Igaito	1.064	Aritzeta	14'	14808'
Aino	14.474	Aritzeta	6'	80844'
Lasa	6.103	Barbera	6'	36618'
Errearte*	39.840	Barbera	6'	216220'
Doshana	2.518	Barbera	6'	16812'
184.790				1208963'

7,3'

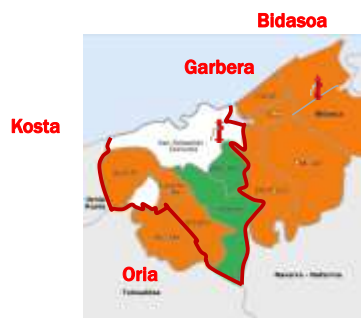
Olea	6.076	Aritzeta	12'	78092'
Andaola	14.891	Aritzeta	10'	148910'
Unleite	6.138	Aritzeta	12'	78820'
Hernani	30.438	Aritzeta	7'	148098'
Huastol	6.173	Aritzeta	6'	37098'
Lezarta Oria	18.894	Aritzeta	6'	92970'
Isorta	9.800	Aritzeta	6'	99180'
Ardaga	14.606	Aritzeta	6'	97628'
Miramon - Zorroaga	2.336	Aritzeta	6'	11180'
Zubiate	287	Aritzeta	6'	1728'
Ajuria	2.243	Aritzeta	6'	8992'
Igaito	1.064	Ertilaketa	12'	12768
Aino	14.474	Ertilaketa	2'	28948
Egñ	16.088	Ertilaketa	7'	109088
Olea	18.441	Ertilaketa	7'	129087
Ertilaketa - Oestro	21.921	Ertilaketa	6'	108008
Amara Berri	30.479	Ertilaketa	4'	123918
Lasa	6.103	Barbera	6'	36618
Errearte*	39.840	Barbera	6'	168320
Doshana	2.518	Barbera	6'	18812
260.878				1881142

6,4'

2,9'	119.978	%27
	%47	
16'		
12'		
BIDERAGARRIA / ESKURAGARRIA		

2,8'	164.750	%28
	%62	
10'		
12'		
BIDERAGARRIA / 3.A ETA GERO		

3,0'	250.676	%32
	%100	
10'		
12'		
BIDERAGARRIA / 4.A ETA GERO		

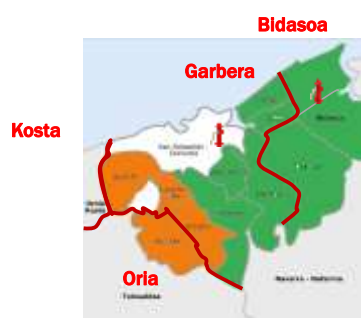
0 eskenatokia

Egungo egoera.

Bidasoatik Garberatik gertuago dauden hainbat kokapen artatzen dira.

Garberatik urrunen dauden Donostialdeako hego mendebaldean dauden kokapenak artatzen dira.

Andoain Oriatik (Tolosan kokatutako foru suhiltzaile etxetik) urrun gelditzen da.

1. eskenatokia

Alternatiba moduan hitzarmeneko dirua igoz lortu daitekeen hobekuntza aztertzen da.

Inpaktu oso txikia dauka, eskenatokirik onenaren hamabiren bat, eta kostua oso altua.

Ez egokia, kostuaren eta hobekuntzaren arteko erlazioaren arabera.

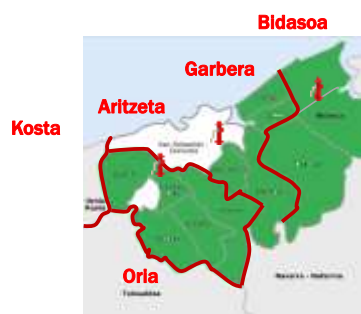
Inpaktua %8

2. eskenatokia

Eskenatoki gertagaitza.

Foru Aldundia eta Donostiaren arteko harremana moztuko balitz Aritzetatik Pasaia eta Astigarraga artatuko lirateke. Bi herri hauen kasuan erantzun denborak piska bat okertuko lirateke baina, orokorrean, erantzun denborak hobetzen dira. Garberako suhiltzaile etxeak Donostia besterik ez du artatzen.

Inpaktua %28

3. eskenatokia

Epe ertaineko helburua.

Aritzetako suhiltzaile etxe berriak ekartzen duen eremu egokitzapena besterik ez da adostu behar Donostiarekin. Buruntzaldeatik eremua murriztu Oarsoaldera zabaltzeko, suhiltzaile etxe bakoitzaren eremu naturalak bilatuz. Soluzio pragmatikoa, bi zerbitzuek irabazten dute.

Erantzun denborak orekatu egiten dira Donostialdea osoan. Garberatik Donostia osoa artatzen da. Hitzarmeneko dirua mantenduz.

Inpaktua %47

4. eskenatokia



Epe ertainerako helburua. Bateratze operatiboan sakonduz, Garberako suhiltzaile etxearekin ere sarean funtzionatzen hasi. Bitartean, Aritzeta Bidasoarekiko 2 suhiltzaile bezala dituen erantzun denborak ezin dira hobetu (16'). Epe ertainera ere, Aritzetatik zenbait Donostiako auzo artatzen dira.

Hitzarmeneko dirua kenduz edo jaitsez.

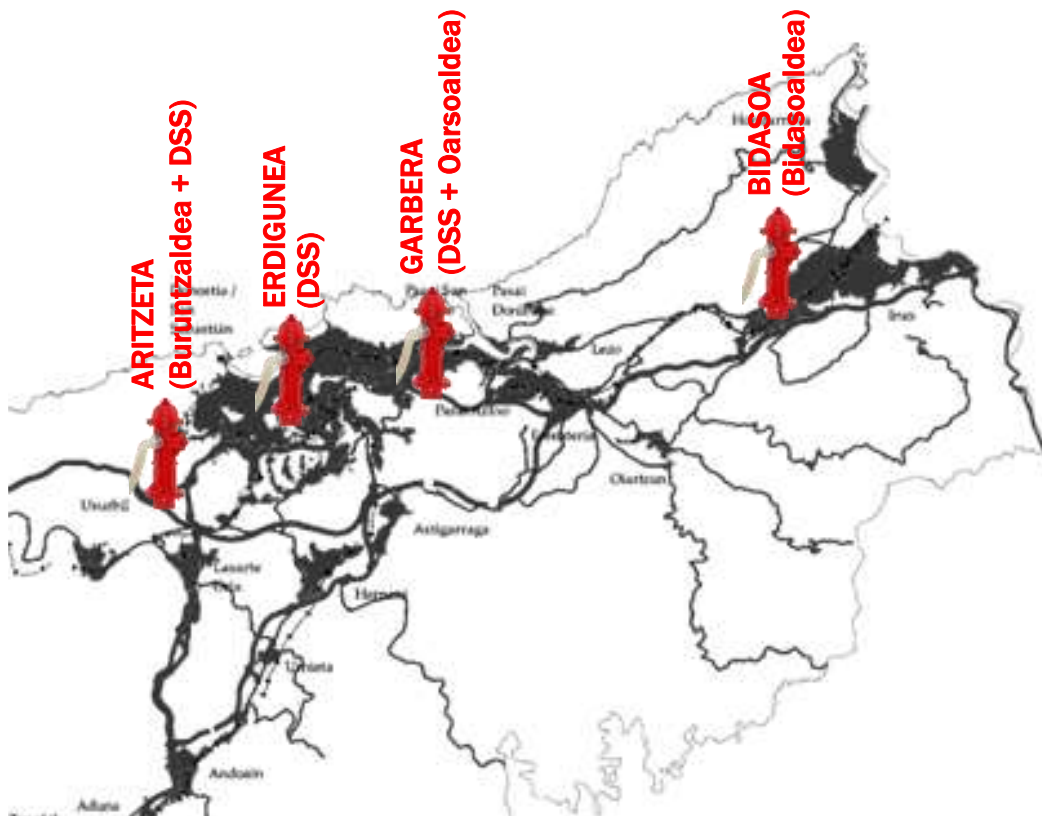
3. eskenatokiak aurreko pausua da 4. eskenatokira iristeko.

Inpaktua %62

5. eskenatokia

Donostiako erdigunean suhiltzaile etxea jarriz ekialde osoa orekatu eta berdindu egiten da.

Inpaktua %100



oskArbi

GB 20 30

Oreka

4E0

PERTSONA

SUHILZAILEA

SISTEMA DINAMIKOA ez-ohiko gertaerak-diseinu ez-lineala

FOKOA HERRI/HIRIGUNEETAN

FOKOA ERREPIDE SAREAN

LORENZEN ATRAKTOREA

SHARE EREDUA

MUTAZIOAK

PUNTU GRISAK

112SARE

LAU EREMU OPERATIBO NATURAL

SUHILZAILEKU

PE

PE'

EE'

OSASUNA

Gravitas

Integrati[∞]operatiboa

GERTUKO LARRIALDI AZPIEGITURA

diseinu asimetrikoa

Ar!tzeta

P!o XII

Itz!ar